



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Symbole boursier (TSX) : PJC.A

Communiqué de presse  
Pour diffusion immédiate

## LE GROUPE JEAN COUTU – RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE DE L'EXERCICE FINANCIER 2012

- Le résultat opérationnel avant amortissements (« ROAA ») a atteint 77,1 millions de dollars, une augmentation de 9,7 % par rapport au premier trimestre de l'exercice financier 2011.
- Le résultat par action a atteint 0,22 \$ comparativement à 0,19 \$ au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2011.

Longueuil, Québec, le 5 juillet 2011 — Le Groupe Jean Coutu (PJC) inc. (la « Société » ou le « Groupe Jean Coutu ») a publié aujourd'hui ses résultats financiers du premier trimestre de l'exercice financier 2012 terminé le 28 mai 2011.

### SOMMAIRE DES RÉSULTATS

(non audités, en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)

	T1-2012	T1-2011
	\$	\$
<b>Produits</b>	<b>660,6</b>	646,3
<b>Résultat opérationnel avant amortissements (« ROAA »)</b>	<b>77,1</b>	70,3
<b>Résultat net</b>	<b>49,9</b>	43,9
<b>Par action</b>	<b>0,22</b>	0,19

### FAITS SAILLANTS

- Croissance appréciable du résultat opérationnel malgré la réduction du prix des médicaments génériques à 30 % des prix de l'innovateur en avril dernier, tel que décrété précédemment par le Gouvernement du Québec.
- La Société a préparé pour la première fois ses états financiers consolidés intermédiaires en vertu des Normes internationales d'information financière (les « IFRS »).
- La Société a racheté 2 205 450 actions à droit de vote subalterne catégorie « A » à un prix moyen de 10,98 \$ par action au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2012.

## Résultats financiers

« Nous sommes très satisfaits des résultats du premier trimestre de l'exercice financier 2012. En dépit des réductions de prix des médicaments génériques décrétées par les gouvernements provinciaux, nous avons affiché une croissance appréciable de notre résultat opérationnel, ce qui démontre la pertinence de nos stratégies et la vigueur de notre organisation » a souligné le président et chef de la direction, monsieur François J. Coutu. « Nous avons amorcé l'exercice financier 2012 avec optimisme et demeurons confiants d'atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés. »

## Normes internationales d'information financière (« les IFRS »)

Tous les chiffres figurant dans le présent communiqué sont en dollars canadiens et présentés selon les normes comptables IFRS. Dans le cadre de la préparation de ses informations comparatives de l'exercice financier 2011, la Société a ajusté les montants antérieurement présentés dans les états financiers préparés conformément aux PCGR du Canada. Les lecteurs sont invités à consulter la note 20 des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités du premier trimestre de l'exercice financier 2012 de la Société afin d'obtenir de plus amples informations sur les écarts dus à la transition vers les IFRS.

## Produits

Les produits sont composés essentiellement des ventes ainsi que des autres produits tirés des activités de franchisage. Les ventes de marchandises aux franchisés PJC, la plupart par l'intermédiaire de nos centres de distribution, représentent la majeure partie de nos ventes.

Les produits atteignaient 660,6 millions de dollars au cours du premier trimestre terminé le 28 mai 2011 comparativement à 646,3 millions de dollars au cours du premier trimestre terminé le 29 mai 2010, soit une augmentation de 2,2 %. Cette augmentation est attribuable à la croissance générale du marché ainsi qu'à l'expansion du réseau des établissements franchisés PJC, et ce, en dépit de l'impact déflationniste sur les produits, de l'introduction de la version générique de médicaments à grand volume et des réductions de prix des médicaments génériques décrétées précédemment par le gouvernement du Québec.

## ROAA

Le ROAA affichait une hausse de 6,8 millions de dollars et atteignait 77,1 millions de dollars au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2012 alors qu'il s'élevait à 70,3 millions de dollars au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2011. Cette augmentation est principalement attribuable à une solide performance opérationnelle des activités de franchisage et de la filiale Pro Doc ltée. Les ventes brutes de médicaments Pro Doc, déduction faite de l'élimination des transactions intersectorielles, atteignaient 35,9 millions de dollars au cours du premier trimestre terminé le 28 mai 2011 comparativement à 30,9 millions de dollars au cours de la période correspondante de l'exercice financier 2011. En pourcentage des produits, le ROAA s'établissait à 11,7 % au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2012 comparativement à 10,9 % au cours du premier trimestre de l'exercice financier précédent.

## Rite Aid

Au cours de l'exercice financier terminé le 28 février 2010, la quote-part de la Société dans la perte de Rite Aid a excédé la valeur comptable de son placement. Conformément aux IFRS, la Société a réduit la valeur comptable de son placement dans Rite Aid à zéro et a cessé de constater la quote-part de la perte de Rite Aid excédant la valeur comptable. La quote-part de la perte de Rite Aid non constatée au cours du premier trimestre terminé le 28 mai 2011 s'élevait à 16,2 millions de dollars.

Conformément aux dispositions du « Rule 144 under the Securities Act of 1933 », Le Groupe Jean Coutu a déposé aujourd'hui un avis relatif à son intention de vendre approximativement 25 000 000 de ses 251 975 262 actions ordinaires de Rite Aid. Le Groupe Jean Coutu ainsi que ses représentants au Conseil d'administration de Rite Aid continuent d'appuyer la direction de Rite Aid dans la mise en œuvre de leur plan de redressement. La Société a décidé d'encaisser une portion de cet investissement bien que nous ayons l'intention présentement de demeurer l'actionnaire le plus important de Rite Aid.

## Résultat net

Le résultat net réalisé au cours du premier trimestre terminé le 28 mai 2011 s'élevait à 49,9 millions de dollars (0,22 \$ par action) comparativement à 43,9 millions de dollars (0,19 \$ par action) au cours du premier trimestre terminé le 29 mai 2010.

### Informations sur le réseau des établissements franchisés PJC

La Société agit à titre de franchiseur des bannières PJC Jean Coutu, PJC Clinique, PJC Jean Coutu Santé et PJC Jean Coutu Santé Beauté, exploite deux centres de distribution et coordonne plusieurs autres services pour ses franchisés.

Sur une base d'établissements comparables, les ventes au détail du réseau PJC ont augmenté de 0,9 %, celles de la section pharmaceutique se sont accrues de 0,1 % alors que celles de la section commerciale augmentaient de 1,6 % au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2012 comparativement à la période correspondante l'an dernier. Au cours du premier trimestre terminé le 28 mai 2011, les ventes de médicaments en vente libre, qui représentaient 9 % des ventes au détail totales, ont augmenté de 6,6 % alors qu'elles avaient augmenté de 2,2 % au cours du premier trimestre de l'exercice financier précédent.

Suite à l'introduction de la version générique de médicaments à grand volume au cours des 12 derniers mois, les médicaments génériques ont atteint une proportion de 56,5 % des ordonnances durant le premier trimestre de l'exercice financier 2012 alors qu'ils représentaient 51,4 % au trimestre correspondant de l'exercice financier précédent. La croissance du nombre d'ordonnances de médicaments génériques dont les prix de vente sont inférieurs aux produits innovateurs a eu un impact déflationniste sur les ventes au détail pour la section pharmaceutique. Ainsi, l'introduction de nouveaux médicaments génériques a réduit la croissance des ventes au détail de la section pharmaceutique de 3,4 % et les réductions de prix des médicaments génériques décrétées par le gouvernement du Québec ont réduit la croissance de ces ventes de 2,8 % au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2012.

Performance du réseau <sup>(1)</sup>	T1-2012	T1-2011
<b>Ventes au détail</b> (non auditées, en millions de dollars)	<b>957,2 \$</b>	930,4 \$
<b>Croissance des ventes au détail</b> (en %)		
<b>Ensemble des établissements</b>		
Total	<b>2,9 %</b>	5,3 %
Section pharmaceutique	<b>2,2 %</b>	5,8 %
Section commerciale	<b>3,4 %</b>	4,1 %
<b>Établissements comparables</b>		
Total	<b>0,9 %</b>	2,9 %
Section pharmaceutique	<b>0,1 %</b>	3,8 %
Section commerciale	<b>1,6 %</b>	1,0 %

<sup>(1)</sup> Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états financiers consolidés de la Société.

### Développement du réseau d'établissements franchisés PJC

Au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2012, sept établissements du réseau de franchisés PJC ont ouvert leurs portes, dont trois relocalisations, et il y a eu fermeture d'un établissement. De plus, neuf établissements ont fait l'objet d'importantes rénovations ou d'un agrandissement.

### Capital-actions

La Société a annoncé le 2 mai 2011 son intention de racheter à des fins d'annulation, lorsqu'elle le jugera opportun, un nombre maximal de 10 400 000 de ses actions à droit de vote subalterne catégorie «A» en circulation, représentant environ 10 % de ces actions détenues dans le public, sur une période de 12 mois se terminant au plus tard le 3 mai 2012. Les actions ont été ou seront rachetées par l'entremise des mécanismes de la Bourse de Toronto et conformément aux exigences de cette dernière.

Pour la période de 13 semaines terminée le 28 mai 2011, la Société a procédé au rachat de 2 205 450 actions à droit de vote subalterne catégorie «A» à un prix moyen de 10,98 \$ par action moyennant une considération totale incluant les frais de 24,2 millions de dollars. Un montant de 12,4 millions de dollars, représentant le surplus du prix d'achat par rapport à la valeur aux livres des actions rachetées, a été inscrit dans les résultats non distribués pour la période de 13 semaines terminée le 28 mai 2011. Les actions rachetées au cours de la période terminée le 28 mai 2011 ont été annulées.

### **Dividende**

Le conseil d'administration du Groupe Jean Coutu a déclaré un dividende trimestriel de 0,06 \$ par action. Ce dividende sera versé le 5 août 2011 à tous les porteurs d'actions à droits de vote subalterne catégorie «A» ainsi qu'aux porteurs d'actions catégorie «B» inscrits aux registres de la Société au 22 juillet 2011.

### **Stratégies et perspectives**

Grâce à ses opérations et à sa souplesse financière, la Société est en excellente position pour bénéficier de la croissance dans l'industrie des pharmacies de détail. Il est attendu que les tendances démographiques contribueront à la croissance de la consommation de médicaments d'ordonnance ainsi qu'à l'augmentation constante de l'utilisation de produits pharmaceutiques comme principale forme d'intervention en matière de soins de santé personnels. La direction est d'avis que ces tendances se maintiendront et que la Société assurera la croissance de ses ventes grâce à la différenciation et à la qualité de son offre et de son niveau de service offert à son réseau de franchisés, en misant sur la croissance des ventes, son programme immobilier et l'efficacité de ses opérations. La croissance du nombre d'ordonnances de médicaments génériques aura toutefois un impact déflationniste sur les ventes au détail pour la section pharmaceutique, mais un effet positif sur les marges consolidées grâce à la contribution de la filiale Pro Doc.

### **Conférence téléphonique**

Les analystes financiers et investisseurs sont invités à participer à la conférence téléphonique qui se tiendra le 5 juillet 2011 à 8 h 30 portant sur les résultats du premier trimestre de l'exercice financier 2012. Le numéro à composer est le 514 861-2909 ou sans frais au 1 877 695-6175, code d'accès 8238674 suivi de la touche dièse (#). Les médias et toutes personnes intéressées par ces résultats sont invités à écouter la conférence qui sera diffusée en direct et en différé à même le site Internet de Le Groupe Jean Coutu (PJC) inc. à l'adresse suivante : [www.jeancoutu.com](http://www.jeancoutu.com). La rediffusion complète de la conférence sera accessible en composant le 514 861-2272 ou sans frais au 1 800 408-3053 jusqu'au 4 août 2011. Le code d'accès à composer est 1640134 suivi de la touche dièse (#).

Les documents d'appui (rapport de gestion et présentation aux investisseurs) sont disponibles sur [www.jeancoutu.com](http://www.jeancoutu.com) en cliquant sur le lien « Relations avec les investisseurs ». Les lecteurs peuvent également obtenir des renseignements et des documents complémentaires sur la Société par l'entremise du site Internet [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### **À propos du Groupe Jean Coutu**

*Le Groupe Jean Coutu est une entreprise renommée dans le domaine du commerce de détail en pharmacie au Canada. La Société exploite un réseau de 392 établissements franchisés, tous situés dans les provinces de Québec, du Nouveau-Brunswick et de l'Ontario sous les bannières PJC Jean Coutu, PJC Clinique, PJC Santé et PJC Santé Beauté et emploie environ 19 000 personnes. De plus, depuis décembre 2007, le Groupe Jean Coutu possède Pro Doc ltée (« Pro Doc »), une filiale située au Québec, qui fabrique des médicaments génériques. La Société détient également une participation importante dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), une chaîne de pharmacies nationale aux États-Unis, qui compte approximativement 4 700 établissements situés dans 31 États et dans le District de Columbia.*

*Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris les déclarations sur la stratégie de croissance de la Société, les coûts, les résultats d'exploitation ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques comprises dans ce rapport de gestion, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadienne en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer », de la forme négative de ces termes, de variations de ces termes ou de l'emploi de termes similaires. Bien que la Société soit*

*d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives sont raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'événements non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'éléments d'actif, ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur nos résultats d'exploitation, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives, dont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans notre secteur d'activités, l'intensité de la concurrence dans notre secteur d'activités, la réputation des fournisseurs et des marques, notre participation dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, notre capacité d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de notre volonté.*

*Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels au cours de périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les investisseurs et autres personnes sont avisés de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ou [www.jeancoutu.com](http://www.jeancoutu.com). D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice financier terminé le 26 février 2011. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.*

**Source :** **Le Groupe Jean Coutu (PJC) inc.**  
 André Belzile  
 Premier vice-président, finances et affaires corporatives  
 (450) 646-9760

**Renseignements :** Hélène Bisson  
 Vice-présidente, communications  
 (450) 646-9611, poste 1165

**LE GROUPE JEAN COUTU (PJC) INC.****États consolidés du résultat**

13 semaines

Pour les périodes terminées le 28 mai 2011 et le 29 mai 2010

2011

2010

*(non audité, en millions de dollars canadiens sauf indication contraire)*

\$

\$

<b>Ventes</b>	<b>593,9</b>	583,0
<b>Autres produits</b>	<b>66,7</b>	63,3
	<b>660,6</b>	646,3
<b>Charges opérationnelles</b>		
Coût des ventes	<b>526,2</b>	520,6
Frais généraux et opérationnels	<b>57,3</b>	55,4
<b>Résultat opérationnel avant amortissements</b>	<b>77,1</b>	70,3
Amortissements	<b>7,4</b>	6,8
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>69,7</b>	63,5
<b>Frais (revenus) financiers, net</b>	<b>0,5</b>	0,7
<b>Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>69,2</b>	62,8
<b>Impôt sur le résultat</b>	<b>19,3</b>	18,9
<b>Résultat net</b>	<b>49,9</b>	43,9
<b>Résultat de base et dilué par action, en dollars</b>	<b>0,22</b>	0,19

**Etats consolidés du résultat global**

13 semaines

Pour les périodes terminées le 28 mai 2011 et le 29 mai 2010

2011

2010

*(non audité, en millions de dollars canadiens)*

\$

\$

<b>Résultat net</b>	<b>49,9</b>	43,9
<b>Autres éléments du résultat global</b>	-	-
<b>Résultat global total</b>	<b>49,9</b>	43,9

**LE GROUPE JEAN COUTU (PJC) INC.****États consolidés des variations des capitaux propres**

13 semaines

Pour les périodes terminées le 28 mai 2011 et le 29 mai 2010

2011

2010

*(non audité, en millions de dollars canadiens)*

\$

\$

<b>Capital-actions au début de la période</b>	<b>614,4</b>	650,8
Rachat d'actions	<b>(11,8)</b>	(9,1)
Options exercées	-	0,1
<b>Capital-actions à la fin de la période</b>	<b>602,6</b>	641,8
<b>Surplus d'apport au début de la période</b>	<b>1,4</b>	0,6
Coût de la rémunération à base d'actions	<b>0,2</b>	0,2
<b>Surplus d'apport à la fin de la période</b>	<b>1,6</b>	0,8
<b>Réserve</b>		
<b>Réserve au titre des avantages du personnel au début et à la fin de la période</b>	<b>(0,9)</b>	(0,9)
<b>Déficit au début de la période</b>	<b>(16,6)</b>	(121,4)
Résultat net	<b>49,9</b>	43,9
Dividendes	<b>(13,8)</b>	(13,0)
Excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des actions à droit de vote subalterne catégorie A rachetées	<b>(12,4)</b>	(5,9)
<b>Résultats non distribués (déficit) à la fin de la période</b>	<b>7,1</b>	(96,4)
<b>Capitaux propres à la fin de la période</b>	<b>610,4</b>	545,3

# LE GROUPE JEAN COUTU (PJC) INC.

## États consolidés de la situation financière

	Au 28 mai 2011	Au 26 février 2011	Au 28 février 2010
<i>(non audité, en millions de dollars canadiens)</i>	\$	\$	\$
<i>Actifs courants</i>			
Créances clients et autres débiteurs	197,8	193,5	192,7
Stocks	163,7	173,2	163,8
Charges payées d'avance	7,7	6,9	5,0
	<b>369,2</b>	<b>373,6</b>	<b>361,5</b>
<i>Actifs non courants</i>			
<b>Créances à long terme de franchisés</b>	<b>31,0</b>	34,7	33,3
<b>Autres actifs financiers</b>	<b>17,5</b>	23,0	22,7
<b>Placements dans des entreprises associées</b>	<b>6,2</b>	7,6	7,9
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>362,7</b>	362,4	341,3
<b>Immeubles de placement</b>	<b>20,7</b>	20,5	24,0
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>180,8</b>	174,4	137,7
<b>Goodwill</b>	<b>36,0</b>	36,0	36,0
<b>Impôt différé</b>	<b>16,6</b>	17,4	21,2
<b>Autres éléments de l'actif à long terme</b>	<b>9,9</b>	10,1	10,2
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 050,6</b>	<b>1 059,7</b>	<b>995,8</b>
<i>Passifs courants</i>			
Découvert bancaire	36,3	16,5	13,3
Fournisseurs et autres créditeurs	215,8	208,7	193,8
Impôt exigible	27,3	35,6	41,1
Portion court terme de la dette à long terme	144,8	-	-
	<b>424,2</b>	<b>260,8</b>	<b>248,2</b>
<i>Passifs non courants</i>			
<b>Dette à long terme</b>	<b>-</b>	184,8	199,9
<b>Impôt différé</b>	<b>1,4</b>	1,4	1,3
<b>Autres éléments du passif à long terme</b>	<b>14,6</b>	14,4	17,3
<b>Total du passif</b>	<b>440,2</b>	<b>461,4</b>	<b>466,7</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions	602,6	614,4	650,8
Surplus d'apport	1,6	1,4	0,6
Réserves	(0,9)	(0,9)	(0,9)
Résultats non distribués (déficit)	7,1	(16,6)	(121,4)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>610,4</b>	<b>598,3</b>	<b>529,1</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>1 050,6</b>	<b>1 059,7</b>	<b>995,8</b>



**LE GROUPE JEAN COUTU (PJC) INC.****Tableaux consolidés des flux de trésorerie**

13 semaines

Pour les périodes terminées le 28 mai 2011 et le 29 mai 2010

2011

2010

*(non audité, en millions de dollars canadiens)*

\$

\$

**Activités opérationnelles**

Résultat net	49,9	43,9
Ajustements :		
Amortissements	7,4	6,8
Variation de la juste valeur des autres actifs financiers	(0,3)	0,3
Impôt sur le résultat	19,3	18,9
Intérêts sur la dette à long terme et autres intérêts	0,7	0,5
Autres	(0,7)	0,6
	76,3	71,0
Variation nette des éléments hors caisse de l'actif et du passif	10,8	11,5
Intérêts payés	(0,8)	(0,5)
Impôt sur le résultat payé	(26,8)	(30,7)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	59,5	51,3

**Activités d'investissement**

Acquisitions d'immobilisations corporelles	(4,8)	(10,1)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles	-	1,8
Acquisitions d'immeubles de placement	-	(0,2)
Produits de la cession d'immeubles de placement	0,6	0,7
Variation nette des créances à long terme de franchisés	3,2	(1,3)
Encaissements provenant des autres actifs financiers	5,8	0,2
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(8,9)	(10,2)
Autres	2,5	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1,6)	(19,1)

**Activités de financement**

Variation nette de la facilité de crédit renouvelable	(39,9)	(15,0)
Émission d'actions	-	0,1
Rachat d'actions	(24,0)	(13,6)
Dividendes versés	(13,8)	(13,0)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(77,7)	(41,5)

**Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie**

	(19,8)	(9,3)
Découvert bancaire au début de la période	(16,5)	(13,3)
Découvert bancaire à la fin de la période	(36,3)	(22,6)