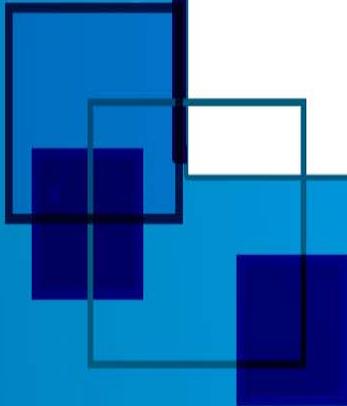


REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

QUATRIÈME TRIMESTRE F2017

27 avril 2017



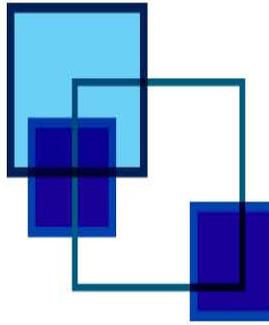
Jean Coutu

MISE EN GARDE QUANT AUX DÉCLARATIONS PROSPECTIVES



Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse www.sedar.com ou www.jeancoutu.com. D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.



**MR. FRANÇOIS
J. COUTU**

PRÉSIDENT ET CHEF DE
LA DIRECTION

RÉSULTATS FINANCIERS

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$)	T4 F2017	T4 F2016	Variation
Ventes au détail ^(1&2)			
Section pharmaceutique			3,8%
Section commerciale ⁽³⁾			5,2%
Total	1 242,2	1 105,8	4,4%
Ventes des centres de distribution			
Section pharmaceutique			12,5%
Section commerciale			15,9%
Ventes consolidées	712,4	634,3	12,3%
Autres produits	77,0	72,3	6,5%
Produits	789,4	706,6	11,7%

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

(2) Les données sur la croissance du réseau de franchisés PJC ont été établies sur la base d'un nombre de semaines comparables

(3) Les ventes au détail pour la section commerciale excluent les ventes de services qui sont toutefois incluses dans les ventes au détail totales

RÉSULTATS FINANCIERS

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$)	T4 F2017	T4 F2016	Variation
Ventes	712,4	634,3	12,3%
Marge brute	79,8	81,7	-2,3%
<i>en % des ventes</i>	<i>11,2%</i>	<i>12,9%</i>	<i>-1,68%</i>
Autres produits	77,0	72,3	6,5%
Frais généraux et opérationnels	81,0	74,4	8,9%
<i>en % des produits</i>	<i>10,3%</i>	<i>10,5%</i>	<i>-0,27%</i>
Résultat opérationnel avant amortissements	75,8	79,6	-4,8%
<i>en % des produits</i>	<i>9,6%</i>	<i>11,3%</i>	<i>-1,66%</i>
Résultat net	47,8	51,5	
Résultat de base par action, <i>en \$</i>	0,26 \$	0,28 \$	

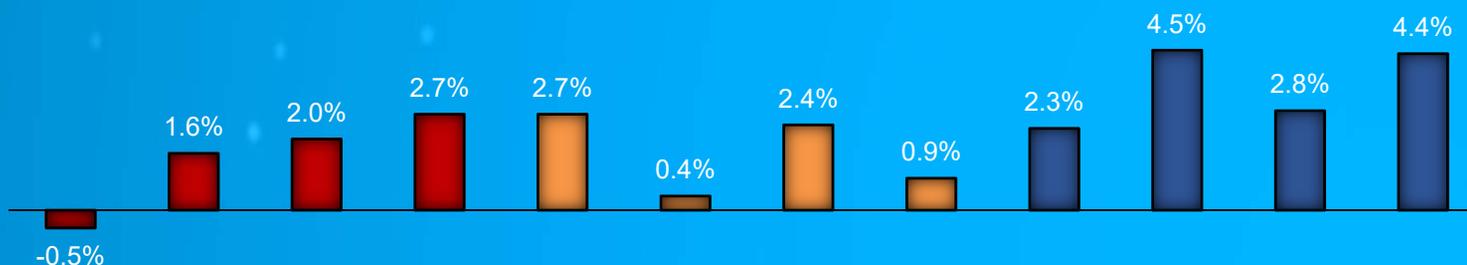
PERFORMANCE DU RÉSEAU

CROISSANCE VENTES AU DÉTAIL COMPARABLES

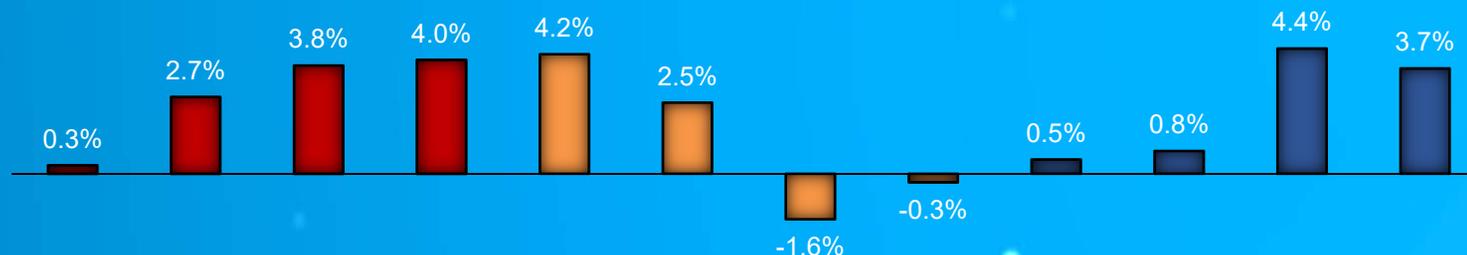


F2015				F2016				F2017			
T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4

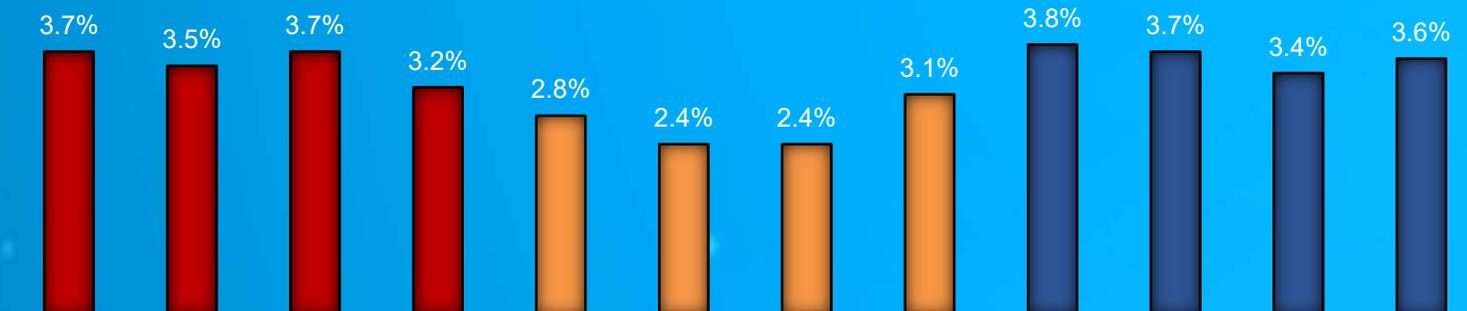
Secteur commercial



Secteur Rx



Nombre Rx



ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

INITIATIVES MARKETING



- Promotions circulaire, télé & radio
 - Méga vente « Grand Canyon »
 - Promotion « Le mois des câlins de Sainte-Justine 2017 »
 - Promotion carte cadeau Jean Coutu



ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

INITIATIVES MARKETING



- Promotions télé prix / produits

PHOTO 4x6
14¢
POUR UN TEMPS LIMITÉ

Offre valide du 29 décembre 2016 au 18 janvier 2017.

*Maximum de 20 photos différentes et plus. Excluant les impressions instantanées au kiosque d'impression numérique. Détails en magasin.

277 L'EMB.

JC Jean Coutu

Cashmere

999
ch.

ADVIL
Rhume et Sinus
40 caplets

En vigueur du 9 au 15 février 2017.

Les pharmaciens propriétaires affiliés à Jean Coutu sont les seuls responsables de la vente de ces médicaments.

ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

« MON JEAN COUTU, MA SOLUTION SANTÉ »



Campagne voyager en santé

COMMENT BIEN PRÉPARER SA CONSULTATION AVEC SON PHARMACIEN

En tant que spécialiste de la santé et des médicaments, votre pharmacien... Lire

C'EST UN départ

Avant de partir en voyage, il est important de bien préparer son sac à dos. Voici quelques conseils pour vous aider à choisir les produits les plus adaptés à votre destination.

Bon voyage!

voyager ensanté
dans le sud

Un voyage réussi, ÇA COMMENCE ICI

JeanCoutu

Liste de vérification POUR VOS VOYAGES

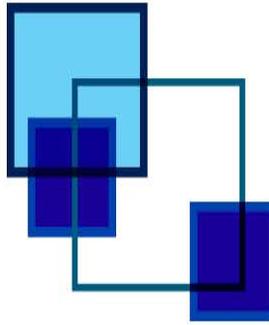
Puisqu'on ne sait jamais ce qui peut arriver, il vaut mieux avoir pensé à tout. Utilisez la liste suivante afin de vous assurer d'avoir tout ce qu'il vous faut!

- ARTICLES DE PREMIERS SOINS**
 - Bandage élastique en cas d'entorse
 - Ciseaux
 - Crème ou onguent à base de cortisone
 - Disinfectant antibactérien pour les mains
 - Gants de latex ou de nitrile
 - Mortifiant antitoux pour les crises
 - Onguent ou crème antibiotique
 - Parasitocides de table multiples
 - Pince à épiler
 - Thermomètre
- ARTICLES D'HYGIÈNE PERSONNELLE**
 - Alse vera
 - Baume à lèvres avec protection solaire
 - Brosse à dents et dentifrice
 - Comprimés pour désinfecter l'eau
 - Condoms
 - Crème à raser
 - Curé-oreilles
 - Deodorant au triclosone
 - Ecran solaire
 - Ensemble de premiers soins
 - Gel / Fluide
 - Insectifuge
 - Lingettes antibactériennes
 - Loction après-soin
 - Mouchoirs
 - Parfums
 - Pigeon / Brosse
 - Pince à ongles
 - Rasoir
 - Savon
 - Sèche-cheveux / Föhn
 - Serviettes hygiéniques
 - Shampooing / Bouillonnaire
 - Sole dentaire
 - Solution pour vermes de contact

JeanCoutu SANTÉ BEAUTÉ PHOTO MAGASINER

Accéder au Centre Santé Demander un renouvellement Centre de Santé Voyage en santé

voyager ensanté



MR. ANDRÉ BELZILE

PREMIER VICE-PRÉSIDENT
FINANCES ET AFFAIRES
CORPORATIVES

RÉSULTATS FINANCIERS

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$)	T4 F2017	T4 F2016
Résultat net	47,8	51,5
Frais (revenus) financiers, net	-0,6	-0,4
Impôt sur le résultat	18,5	19,4
Résultat opérationnel	65,7	70,5
Amortissements	10,1	9,1
Résultat opérationnel avant amortissements	75,8	79,6

SITUATION FINANCIÈRE

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$)	Au 04/03/2017	Au 27/02/2016
Encaisse	178,9	100,3
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
Total des capitaux propres	1 210,1	1 120,3
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	6,59 \$	6,06 \$
Total de l'actif	1 524,1	1 379,5

SITUATION FINANCIÈRE

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



- Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 55,3 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2017 comparé à 73,5 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent
- Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -4,5 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2017
 - Acquisitions d'immobilisations corporelles de 9,0 M \$
 - Acquisition d'immobilisations incorporelles de 1,5 M \$
- Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -24,3 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2017
 - Dividendes versés de 22,0 M \$
 - Rachat d'actions de 2,3 M \$ payé au cours du trimestre

RÉSULTATS FINANCIERS

INFORMATIONS ADDITIONNELLES

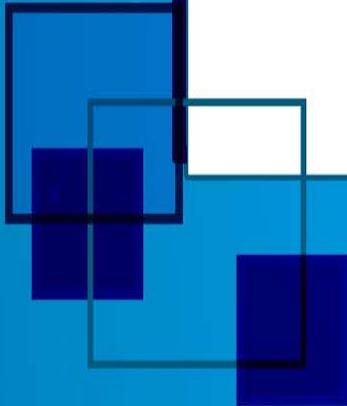


Résultat Pro Doc (non audité, en millions de \$)	T4 F2017	T4 F2016
Ventes brutes, nettes des éliminations	55,2	50,9
ROAA médicaments génériques	13,9	(23,8)
Éliminations inter-secteurs	-	46,2
	13,9	22,4
Marge ROAA	25,2%	44,0%

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

QUATRIÈME TRIMESTRE F2017

27 avril 2017



Jean Coutu