

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

troisième TRIMESTRE F2016

7 janvier 2016



Jean Coutu

Mise en garde quant aux déclarations prospectives



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse www.sedar.com ou www.jeancoutu.com. D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.

Mr. François J. Coutu

**Président et chef de
la direction**



Résultats financiers

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$)	T3 F2016	T3 F2015	Variation
Ventes au détail (1)			
Section pharmaceutique			-1,4%
Section commerciale (2)			2,9%
Total	1 053,4	1 049,5	0,4%
Ventes des centres de distribution			
Section pharmaceutique			1,9%
Section commerciale			1,9%
Ventes consolidées	678,2	666,6	1,7%
Autres produits	71,0	70,1	1,3%
Produits	749,2	736,7	1,7%

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

(2) Les ventes au détail pour la section commerciale excluent les ventes de services qui sont toutefois incluses dans les ventes au détail totales

Résultats financiers

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

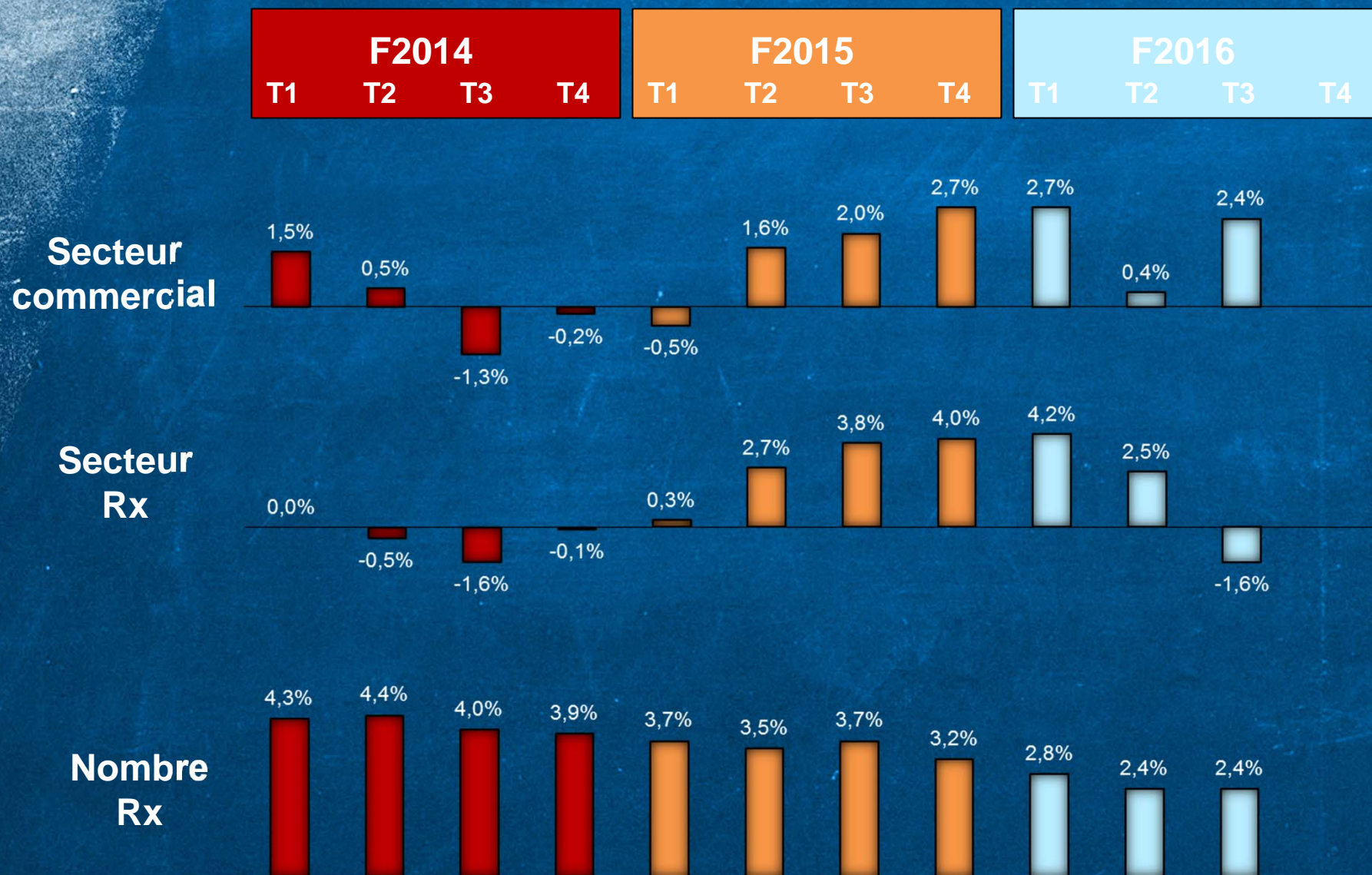
États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$)	T3 F2016	T3 F2015	Variation
Ventes	678,2	666,6	1,7%
Marge brute	90,5	89,3	1,3%
<i>en % des ventes</i>	13,3%	13,4%	-0,05%
Autres produits	71,0	70,1	1,3%
Frais généraux et opérationnels	74,5	74,6	-0,1%
<i>en % des produits</i>	9,9%	10,1%	-0,18%
Résultat opérationnel avant amortissements	87,0	84,8	2,6%
<i>en % des produits</i>	11,6%	11,5%	0,10%
Résultat net	57,8	56,0	
Résultat de base par action, en \$	0,31 \$	0,30 \$	

Performance du réseau

Croissance ventes au détail comparables



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.



Activités de franchisage

Initiatives marketing



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- Promotions circulaire, télé & radio
 - Concours « Sous les projecteurs d'Hollywood »
 - Promotion « Votre automne branché »



CONCOURS VOTRE AUTOMNE BRANCHÉ
Jean Coutu

À GAGNER :
l'une des **25 tablettes Surface 3'** de **Microsoft**
(Valeur approximative : 640\$ ch.)

Comment participer : Achetez l'un des produits participants**, présentez votre carte **AIR MILES™** à la caisse et vous serez **automatiquement** inscrit au concours.
Un produit acheté = une chance de gagner!

Activités de franchisage

Initiatives marketing



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- Promotions circulaire, télé & radio
 - Promotion « Garnier recommandé par une amie »
 - Concours « En route vers les Bahamas »



Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Ouverture d'une nouvelle succursale relocalisée



Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

3 succursales avec rénovation majeure au cours du dernier trimestre



St-Hilaire, QC



Mirabel, QC

Activités de franchisage


« Mon Jean Coutu, ma solution santé »



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Campagne de vaccination antigrippale

Nouveau! Demandez votre rendez-vous en ligne pour obtenir votre vaccin contre la grippe. ↑ ↓ × ^


**JeanCoutu**

NOUVEAU SERVICE!


Demandez votre rendez-vous en ligne pour recevoir votre vaccin contre la grippe!

Dans le confort de votre foyer, à n'importe quelle heure, demandez votre rendez-vous grâce à notre nouvel outil, et recevez votre confirmation de rendez-vous par courriel!

Faites-le dès maintenant!



**FAITES-VOUS VACCINER
CONTRE LA GRIPPE**



**FAITES-VOUS
VACCINER
CONTRE
LA GRIPPE!**

La vaccination contre la grippe est un moyen de prévention simple et rapide. Réduisez les risques de complications graves associées à la grippe en vous faisant vacciner dès aujourd'hui.

Demandez votre rendez-vous en ligne à la pharmacie affiliée à Jean Coutu la plus près de chez vous!

santerendezvous.jeancoutu.com



Mr. André Belzile

**Premier vice-président
Finances et affaires
corporatives**



Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$)	T3 F2016	T3 F2015
Résultat net	57,8	56,0
Frais (revenus) financiers, net	-0,4	-0,1
Impôt sur le résultat	21,4	20,8
Résultat opérationnel	78,8	76,7
Amortissements	8,2	8,1
Résultat opérationnel avant amortissements	87,0	84,8

Résultats financiers

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$)	Au 28/11/2015	Au 28/02/2015
Encaisse	122,1	121,9
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
Total des capitaux propres	1 129,4	1 027,4
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	6,04 \$	5,49 \$
Total de l'actif	1 425,9	1 343,6

Situation financière

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 78,7 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2016 comparé à 68,7 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent
- Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -29,7 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2016
 - Acquisitions d'immobilisations corporelles de 27,7 M \$
 - Acquisition d'immobilisations incorporelles de 2,6 M \$
- Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -20,7 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2016
 - Dividendes versés de 20,6 M \$

Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Résultat Pro Doc (non audité, en millions de \$)	T3 F2016	T3 F2015
Ventes brutes, nettes des éliminations	51,7	50,7
ROAA médicaments génériques	22,3	23,6
Éliminations inter-secteurs	1,1	-1,3
	23,4	22,3
Marge ROAA	45,3%	44,0%

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

troisième TRIMESTRE F2016

7 janvier 2016



Jean Coutu