

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

QUATRIÈME TRIMESTRE F2014

30 AVRIL 2014



Mise en garde quant aux déclarations prospectives



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse www.sedar.com ou www.jeancoutu.com. D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.

Mr. François J. Coutu

- ▶ **Président et chef de la direction**



Résultats financiers

Faits saillants / T4-2014



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013	Variation
Ventes au détail (1)			
Section pharmaceutique			0.6%
Section commerciale (2)			0.5%
Total	1,057.2	1,047.8	0.9%
Ventes des centres de distribution			
Section pharmaceutique			-0.9%
Section commerciale			2.5%
Ventes consolidées	615.7	613.3	0.4%
Autres produits	69.7	69.4	0.4%
Produits	685.4	682.7	0.4%

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

(2) Les ventes au détail pour la section commerciale excluent les ventes de services qui sont toutefois incluses dans les ventes au détail totales

Résultats financiers

Faits saillants / T4-2014



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

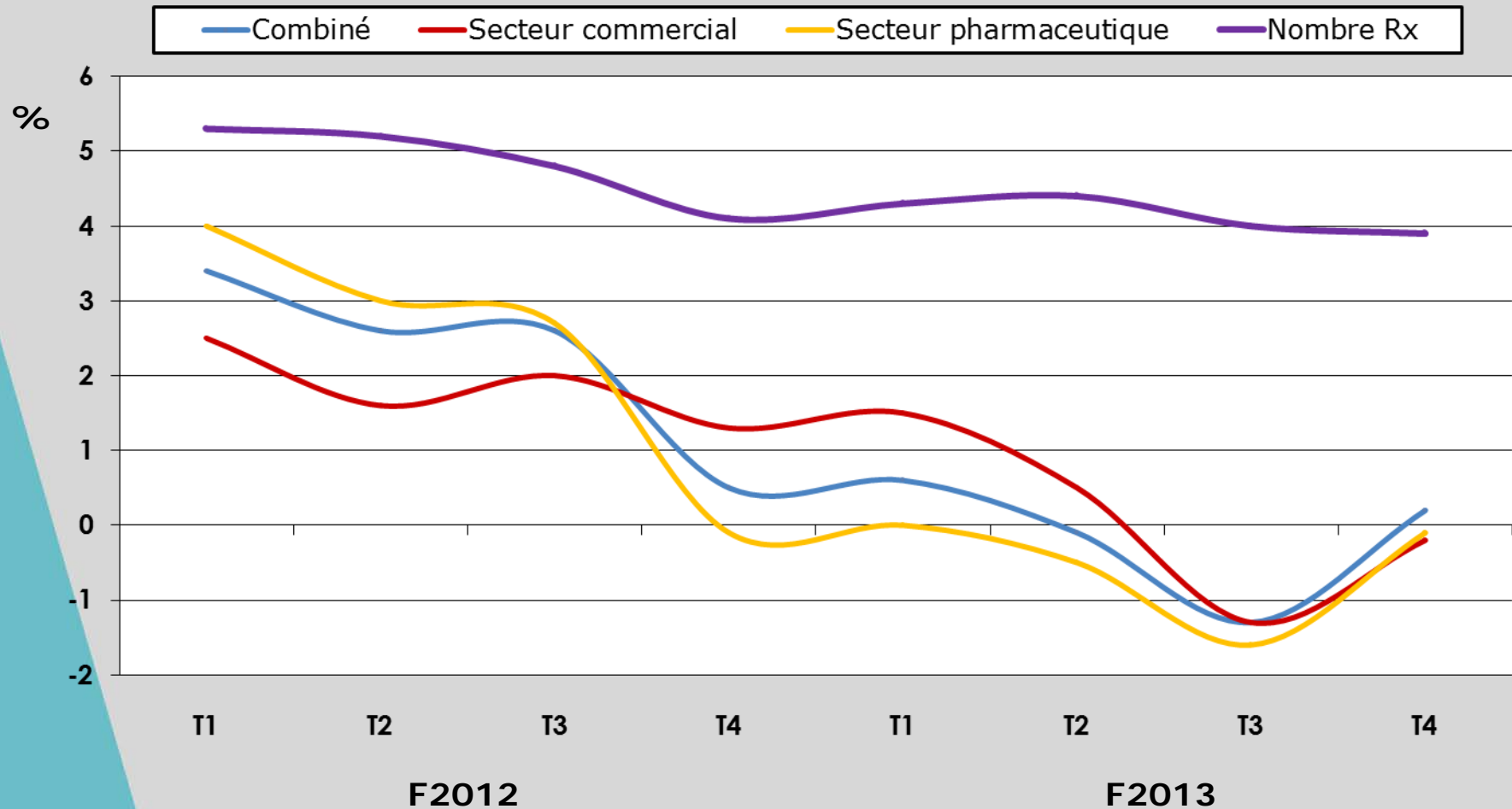
États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013
Ventes	615.7	613.3
Marge brute	80.3	76.8
<i>en % des ventes</i>	13.0%	12.5%
Autres produits	69.7	69.4
Frais généraux et opérationnels	62.5	64.6
<i>en % des produits</i>	9.1%	9.5%
Résultat opérationnel avant amortissements	87.5	81.6
<i>en % des produits</i>	12.8%	12.0%
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-
Résultat net	57.7	53.5
Résultat de base par action, en \$	0.30 \$	0.25 \$

Performance du réseau

Croissance des ventes au détail établissements comparables



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.



Activités de franchisage

Initiatives marketing



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Publicité du temps des fêtes

- ▶ Jean Coutu vous souhaite un Joyeux Noël !
- ▶ Guide des Fêtes | édition 2013

Jean Coutu
VOUS SOUHAITE
UN JOYEUX NOËL!

Jeudi et vendredi
19 et 20 DÉCEMBRE
Thursday and Friday, DECEMBER 19 and 20

Samedi et dimanche
21 et 22 DÉCEMBRE
Saturday and Sunday, DECEMBER 21 and 22

Lundi et mardi
23 et 24 DÉCEMBRE
Monday and Tuesday, DECEMBER 23 and 24

20x
À l'achat de 50 \$ ou plus de produits
COSMÉTIQUES
with the purchase of \$50 or more
of COSMETIC products

10\$
CARTE CADEAU
GIFT CARD
À l'achat de 50 \$ ou plus de
presque tout en magasin!
with the purchase of \$50 or more of
almost everything in-store!

100
milles en prime à l'achat de 100 \$ ou
plus de produits COSMÉTIQUES
bonus mile with the purchase of \$100
or more of COSMETIC products

EN PLUS! JUSQU'AU 24 DÉCEMBRE, PAYEZ VOS
ACHATS AVEC ARGENT AIR MILLES™ ET RECEVEZ
PLUS! UNTIL DECEMBER 24, PAY FOR YOUR
PURCHASES WITH AIR MILES® CASH AND GET
25 MILLES EN PRIME
BONUS MILES

Programme Altitude
par Swiss Army
Parfums
Santal et safran
Parfums

Programme Altitude
pour femme
Jasmin
Parfums

• ALTITUDE
• SWISS ARMY
CLASSIC
Pour homme
Pour femme
Eau de toilette
Vapeur / spray
150ml

• CABOTINE
• CABOTINE
ROSE
Shampoo
Eau de toilette
Vapeur / spray
150ml

SENSATIONAL
LUXE
BLOSSOM
Garde-creme
Curler de
2 produits
2 x 100ml

24.99
19.99
17.99
19.99

CHOIX DE CADEAUX EMBALLANTS!

édition 2013

guide
des
fêtes

- + Idées cadeaux
- + Nouveautés
- + Offres
- + Prime avec achat

Jean Coutu

De 28 novembre au 11 décembre 2013

Activités de franchisage

Initiatives marketing



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Promotions circulaire, télé & radio

- ▶ Bienvenue à Venise
- ▶ Mission Bas Prix
- ▶ Le mois des Câlines de Sainte-Justine

Jean Coutu

MISSION: BAS PRIX

3.99 ch. de.

9.99

3.1\$

Fondation
CHU Sainte-Justine
Pour l'amour de l'enfant

Le mois des
Câlines
de Sainte-Justine

rythme **Jean Coutu**

Les fées câlines,
Marie-Soleil, Julie, Mitsou, Josée
et le Docteur Lionel Carmant
du CHU Sainte-Justine
vous remercient d'offrir un câlin
aux enfants de Sainte-Justine avec
l'Embellisseur Lèvres Clarins.

Pour chaque produit vendu*,
Clarins et Jean Coutu remettront 10\$
à la Fondation CHU Sainte-Justine.

Seulement 20\$
*hors le paiement des stocks.

CLARINS

Jean Coutu

BIENVENUE À
VENISE

À GAGNER
— L'UN DES —
**20 VOYAGES
POUR 2**

VALEUR APPROX. DE 7250\$ CHACUN

COMMENT PARTICIPER

ACHETEZ L'UN DES PRODUITS PARTICIPANTS* ET PRÉSENTEZ
VOTRE CARTE AIR MILES™. VOUS SEREZ AUTOMATIQUEMENT
INSCRIT AU CONCOURS.

UNE CHANCE DE GAGNER AVEC CHAQUE PRODUIT ACHETÉ!

Dove. L'ORÉAL PARIS. Crest.

Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Relocalisation de la succursale de Ste-Marie-de-Beauce au cours du dernier trimestre



Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Rénovation majeure de la succursale de
Salaberry, Montréal au cours du dernier trimestre



Activités de franchisage

« Mon Jean Coutu, ma solution santé »



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Relevé d'achats de médicaments sur ordonnance utile pour la préparation des déclarations fiscales et Vaccination voyage


Relevé pour
déclaration de revenus


**UTILE ET ACCESSIBLE
PENDANT LA PÉRIODE
DES IMPÔTS**

Un relevé d'achats de vos médicaments sur ordonnance est disponible dans votre Dossier Santé en ligne. Imprimez-le et joignez-le à votre déclaration de revenus!

jeancoutu.com/sante/dossier-sante

CE SERVICE VOUS EST OFFERT PAR VOS
PHARMACIENS PROPRIÉTAIRES AFFILIÉS À




 **RELEVÉ D'ACHATS POUR
DÉCLARATION DE REVENUS**
SUMMARY FOR
INCOME TAX RETURN


**UTILE ET ACCESSIBLE PENDANT
LA PÉRIODE DES IMPÔTS**

Un **relevé d'achats** de vos médicaments sur ordonnance est disponible dans votre Dossier Santé en ligne. **Imprimez-le et joignez-le à votre déclaration de revenus!**

**USEFUL AND ACCESSIBLE FOR
INCOME TAX PURPOSES**

A **summary** of your prescription drug purchases is available in your online Health Record. **Print and attach a copy to your income tax return!**


VOTRE PHARMACIEN PROPRIÉTAIRE
YOUR PHARMACIST OWNER
BRIAN FITZPATRICK




**VACCINATION VOYAGE
TRAVEL VACCINATION**

**VOYAGEZ PRÉPARÉ,
VOYAGEZ EN SANTÉ!**

*Pour de judicieux conseils
et pour recevoir vos vaccins,
consultez votre pharmacien!*
Certaines conditions et frais peuvent s'appliquer.

**PLAN YOUR TRIP AND
TRAVEL SAFELY!**

For precious advice and
to receive your travel vaccines,
ask your pharmacist!
Certain conditions and charges may apply.



Mr. André Belzile

- ▶ Premier vice-président Finances et affaires corporatives



Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013
Résultat net	57.7	53.5
Frais (revenus) financiers, net	-	0.1
Impôt sur le résultat	21.4	19.8
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-
Résultat opérationnel	79.1	73.4
Amortissements	8.4	8.2
Résultat opérationnel avant amortissements	87.5	81.6

Situation financière

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$ canadiens)	Au 1 mars 2014	Au 2 mars 2013
Encaisse	74.3	20.0
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
Total des capitaux propres	932.1	1,110.8
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	4.93 \$	5.18 \$
Total de l'actif	1,164.6	1,392.7

Situation financière

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- ▶ **Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 87,3 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2014 comparé à 57,1 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent**
- ▶ **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -11,5 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2014**
 - ▶ Acquisitions d'immobilisations corporelles de 7,3 M \$
 - ▶ Acquisition d'immobilisations incorporelles de 0,7 M \$
- ▶ **Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -120,3 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2014**
 - ▶ Rachat d'actions pour fins d'annulation de 15,2 M \$
 - ▶ Dividendes versés de 16.1 M \$
 - ▶ Dividende spécial de 94,7 M \$ déclaré en T3 a été payé au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal 2014

Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Contribution de Pro Doc au résultat consolidé (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013
Ventes brutes, nettes des éliminations	49.1	43.5
ROAA médicaments génériques	23.2	21.7
Éliminations inter-secteurs	-0.8	-5.0
	22.4	16.7
Marge ROAA	45.6%	38.4%

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

QUATRIÈME TRIMESTRE F2014

30 AVRIL 2014

