

# REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

QUATRIÈME TRIMESTRE F2014

30 AVRIL 2014



# Mise en garde quant aux déclarations prospectives



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ou [www.jeancoutu.com](http://www.jeancoutu.com). D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.

# Mr. François J. Coutu

- ▶ **Président et chef de la direction**



# Résultats financiers

## Faits saillants / T4-2014



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013	Variation
<b>Ventes au détail (1)</b>			
Section pharmaceutique			<b>0.6%</b>
Section commerciale (2)			<b>0.5%</b>
<b>Total</b>	<b>1,057.2</b>	<b>1,047.8</b>	<b>0.9%</b>
<b>Ventes des centres de distribution</b>			
Section pharmaceutique			<b>-0.9%</b>
Section commerciale			<b>2.5%</b>
<b>Ventes consolidées</b>	<b>615.7</b>	<b>613.3</b>	<b>0.4%</b>
<b>Autres produits</b>	<b>69.7</b>	<b>69.4</b>	<b>0.4%</b>
<b>Produits</b>	<b>685.4</b>	<b>682.7</b>	<b>0.4%</b>

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

(2) Les ventes au détail pour la section commerciale excluent les ventes de services qui sont toutefois incluses dans les ventes au détail totales

# Résultats financiers

## Faits saillants / T4-2014



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

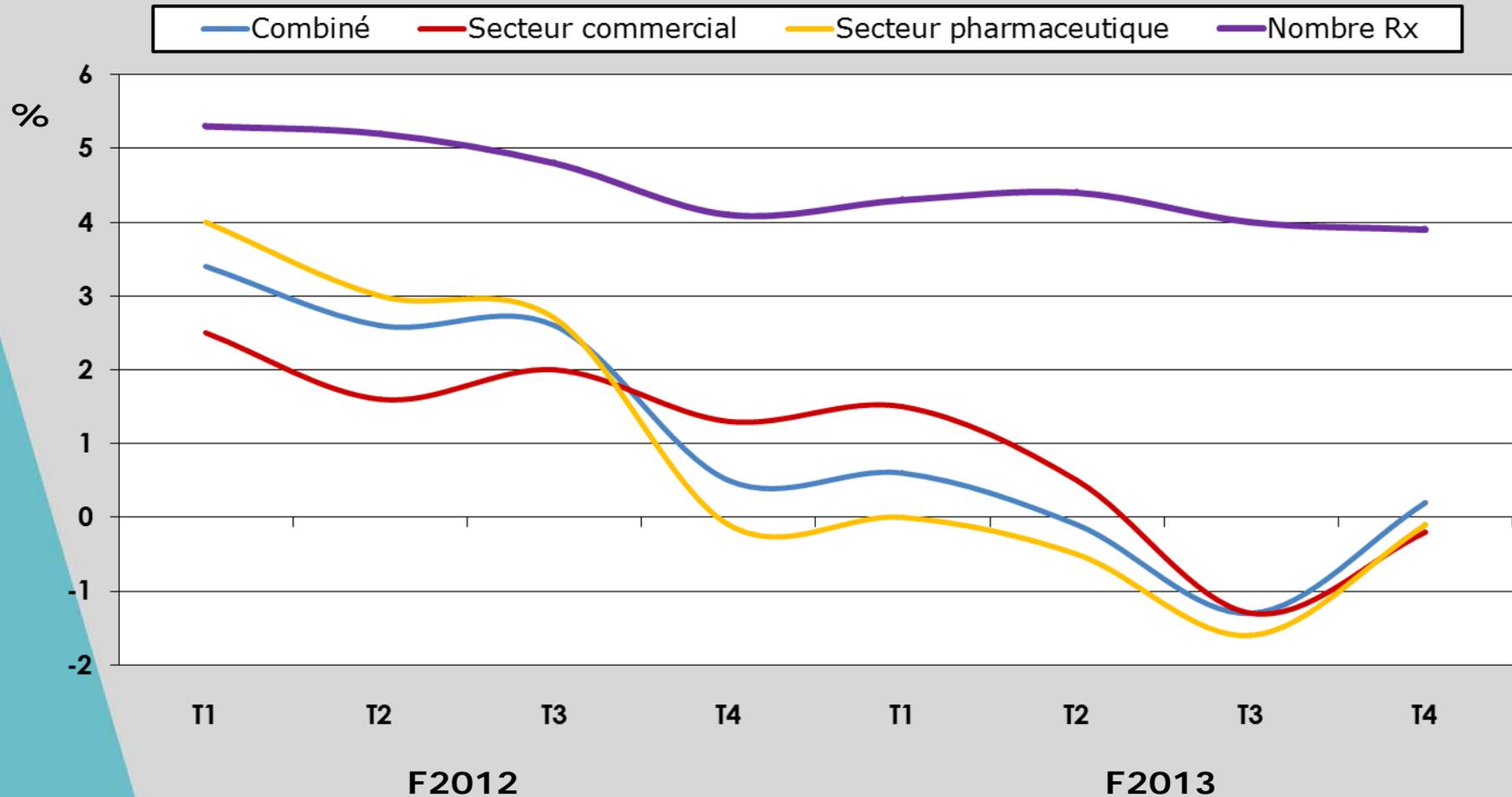
États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013
Ventes	<b>615.7</b>	613.3
Marge brute	<b>80.3</b>	76.8
<i>en % des ventes</i>	<b>13.0%</b>	12.5%
Autres produits	<b>69.7</b>	69.4
Frais généraux et opérationnels	<b>62.5</b>	64.6
<i>en % des produits</i>	<b>9.1%</b>	9.5%
Résultat opérationnel avant amortissements	<b>87.5</b>	81.6
<i>en % des produits</i>	<b>12.8%</b>	12.0%
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-
Résultat net	<b>57.7</b>	53.5
Résultat de base par action, en \$	<b>0.30 \$</b>	0.25 \$

# Performance du réseau

Croissance des ventes au détail établissements comparables



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.



# Activités de franchisage

## Initiatives marketing



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

### Publicité du temps des fêtes

- ▶ Jean Coutu vous souhaite un Joyeux Noël !
- ▶ Guide des Fêtes | édition 2013

**Jean Coutu**  
VOUS SOUHAITE  
UN JOYEUX NOËL!

Jeudi et vendredi  
19 et 20 DÉCEMBRE  
Thursday and Friday, DECEMBER 19 and 20

Samedi et dimanche  
21 et 22 DÉCEMBRE  
Saturday and Sunday, DECEMBER 21 and 22

Lundi et mardi  
23 et 24 DÉCEMBRE  
Monday and Tuesday, DECEMBER 23 and 24

**20x**  
À l'achat de 50 \$ ou plus de produits  
COSMÉTIQUES  
with the purchase of \$50 or more  
of COSMETIC products

**10\$**  
CARTE CADEAU  
GIFT CARD  
À l'achat de 50 \$ ou plus de  
presque tout en magasin!  
with the purchase of \$50 or more of  
almost everything in-store!

**100**  
milles en prime à l'achat de 100 \$ ou  
plus de produits COSMÉTIQUES  
bonus mile with the purchase of \$100  
or more of COSMETIC products

EN PLUS! JUSQU'AU 24 DÉCEMBRE, PAYEZ VOS  
ACHATS AVEC ARGENT AIR MILLES™ ET RECEVEZ  
PLUS! UNTIL DECEMBER 24, PAY FOR YOUR  
PURCHASES WITH AIR MILES® CASH AND GET  
**25 MILLES EN PRIME**  
BONUS MILES

Programme Altitude  
par Swiss Army  
Parfums  
Santal et safran  
Parfums

Programme Altitude  
par Swiss Army  
pour femme  
Jasmin et safran  
Parfums

• ALTITUDE  
• SWISS ARMY  
CLASSIC  
Pour Homme  
Pour femme  
Eau de toilette  
Vapeur / spray  
150ml

• CABOTINE  
• CABOTINE  
ROSE  
Shampoo  
Eau de toilette  
Vapeur / spray  
150ml

SENSATIONAL  
LUXE  
B LONSON  
Garde-creme  
Curler de  
2 produits  
2 x 100ml

24.99  
19.99  
17.99  
19.99

CHOIX DE CADEAUX EMBALLANTS!

édition 2013

guide  
des  
fêtes

- + Idées cadeaux
- + Nouveautés
- + Offres
- + Prime avec achat

**Jean Coutu**

De 28 novembre au 11 décembre 2013

# Activités de franchisage

## Initiatives marketing



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

### Promotions circulaire, télé & radio

- ▶ Bienvenue à Venise
- ▶ Mission Bas Prix
- ▶ Le mois des Câlines de Sainte-Justine

**Jean Coutu**

**MISSION: BAS PRIX**

**999**

**399** ch. de.

**31\$**

Fondation  
CHU Sainte-Justine  
Pour l'amour de l'enfant

Le mois des  
**Câlines**  
de Sainte-Justine

rythme **Jean Coutu**

Les fées câlines,  
Marie-Soleil, Julie, Mitsou, Josée  
et le Docteur Lionel Carmant  
du CHU Sainte-Justine  
vous remercient d'offrir un câlin  
aux enfants de Sainte-Justine avec  
l'Embellisseur Lèvres Clarins.

Pour chaque produit vendu\*,  
Clarins et Jean Coutu remettront 10\$  
à la Fondation CHU Sainte-Justine.

Seulement 20\$  
\*hors le paiement des stocks.

**CLARINS**

**Jean Coutu**

BIENVENUE À  
**VENISE**

**À GAGNER**  
— L'UN DES —  
**20 VOYAGES  
POUR 2**

VALEUR APPROX. DE 7250\$ CHACUN

**COMMENT PARTICIPER**

ACHETEZ L'UN DES PRODUITS PARTICIPANTS\* ET PRÉSENTEZ  
VOTRE CARTE AIR MILES™. VOUS SEREZ AUTOMATIQUEMENT  
INSCRIT AU CONCOURS.

UNE CHANCE DE GAGNER AVEC CHAQUE PRODUIT ACHETÉ!

Dove. L'ORÉAL PARIS. Crest.

# Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

## Relocalisation de la succursale de Ste-Marie-de-Beauce au cours du dernier trimestre



# Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Rénovation majeure de la succursale de  
Salaberry, Montréal au cours du dernier trimestre



# Activités de franchisage

## « Mon Jean Coutu, ma solution santé »



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

## Relevé d'achats de médicaments sur ordonnance utile pour la préparation des déclarations fiscales et Vaccination voyage

  
Relevé pour  
déclaration de revenus

**UTILE ET ACCESSIBLE  
PENDANT LA PÉRIODE  
DES IMPÔTS**

Un relevé d'achats de vos médicaments sur ordonnance est disponible dans votre Dossier Santé en ligne. Imprimez-le et joignez-le à votre déclaration de revenus!

[jeancoutu.com/sante/dossier-sante](http://jeancoutu.com/sante/dossier-sante)

CE SERVICE VOUS EST OFFERT PAR VOS  
PHARMACIENS PROPRIÉTAIRES AFFILIÉS À



 **RELEVÉ D'ACHATS POUR  
DÉCLARATION DE REVENUS**  
SUMMARY FOR  
INCOME TAX RETURN

**UTILE ET ACCESSIBLE PENDANT  
LA PÉRIODE DES IMPÔTS**

Un **relevé d'achats** de vos médicaments sur ordonnance est disponible dans votre Dossier Santé en ligne. **Imprimez-le et joignez-le à votre déclaration de revenus!**

**USEFUL AND ACCESSIBLE FOR  
INCOME TAX PURPOSES**

A **summary** of your prescription drug purchases is available in your online Health Record. **Print and attach a copy to your income tax return!**

  
VOTRE PHARMACIEN PROPRIÉTAIRE  
YOUR PHARMACIST OWNER  
**BRIAN FITZPATRICK**



  
**VACCINATION VOYAGE  
TRAVEL VACCINATION**

**VOYAGEZ PRÉPARÉ,  
VOYAGEZ EN SANTÉ!**

*Pour de judicieux conseils  
et pour recevoir vos vaccins,  
**consultez votre pharmacien!***  
Certaines conditions et frais peuvent s'appliquer.

**PLAN YOUR TRIP AND  
TRAVEL SAFELY!**

For precious advice and  
to receive your travel vaccines,  
**ask your pharmacist!**  
Certain conditions and charges may apply.



# Mr. André Belzile

- ▶ Premier vice-président Finances et affaires corporatives



# Résultats financiers

## Informations additionnelles



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T4 2014	T4 2013
Résultat net	57.7	53.5
Frais (revenus) financiers, net	-	0.1
Impôt sur le résultat	21.4	19.8
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>79.1</b>	<b>73.4</b>
Amortissements	8.4	8.2
<b>Résultat opérationnel avant amortissements</b>	<b>87.5</b>	<b>81.6</b>

# Situation financière

## Faits saillants consolidés



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$ canadiens)	Au 1 mars 2014	Au 2 mars 2013
Encaisse	<b>74.3</b>	20.0
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
Total des capitaux propres	<b>932.1</b>	1,110.8
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	<b>4.93 \$</b>	5.18 \$
Total de l'actif	<b>1,164.6</b>	1,392.7

# Situation financière

## Faits saillants consolidés



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

- ▶ **Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 87,3 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2014 comparé à 57,1 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent**
- ▶ **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -11,5 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2014**
  - ▶ Acquisitions d'immobilisations corporelles de 7,3 M \$
  - ▶ Acquisition d'immobilisations incorporelles de 0,7 M \$
- ▶ **Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -120,3 M \$ au cours du quatrième trimestre de l'exercice financier 2014**
  - ▶ Rachat d'actions pour fins d'annulation de 15,2 M \$
  - ▶ Dividendes versés de 16.1 M \$
  - ▶ Dividende spécial de 94,7 M \$ déclaré en T3 a été payé au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal 2014

# Résultats financiers

## Informations additionnelles



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

<b>Contribution de Pro Doc au résultat consolidé (non audité, en millions de \$ canadiens)</b>	<b>T4 2014</b>	<b>T4 2013</b>
Ventes brutes, nettes des éliminations	49.1	43.5
ROAA médicaments génériques	23.2	21.7
Éliminations inter-secteurs	-0.8	-5.0
	22.4	16.7
Marge ROAA	45.6%	38.4%

# REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

QUATRIÈME TRIMESTRE F2014

30 AVRIL 2014

