

# REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

TROISIÈME TRIMESTRE F2014

9 JANVIER 2014



# Mise en garde quant aux déclarations prospectives



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ou [www.jeancoutu.com](http://www.jeancoutu.com). D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.

# Mr. François J. Coutu

- ▶ **Président et chef de la direction**



# Résultats financiers

## Faits saillants / T3-2014



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 2014	T3 2013	Variation
<b>Ventes au détail (1)</b>			
Section pharmaceutique			-0.8%
Section commerciale			-0.6%
<b>Total</b>	1,012.7	1,018.7	-0.6%
<b>Ventes des centres de distribution</b>			
Section pharmaceutique			-2.6%
Section commerciale			1.8%
<b>Ventes consolidées</b>	642.3	647.6	-0.8%
<b>Autres produits</b>	70.2	69.0	1.7%
<b>Produits</b>	712.5	716.6	-0.6%

*(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie*

# Résultats financiers

## Faits saillants / T3-2014



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 2014	T3 2013
Ventes	642.3	647.6
Marge brute	86.0	78.5
<i>en % des ventes</i>	13.4%	12.1%
Autres produits	70.2	69.0
Frais généraux et opérationnels	68.2	62.4
<i>en % des produits</i>	9.6%	8.7%
Résultat opérationnel avant amortissements	88.0	85.1
<i>en % des produits</i>	12.4%	11.9%
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-
Résultat net	62.5	56.2
Résultat de base par action, <i>en \$</i>	0.30 \$	0.26 \$

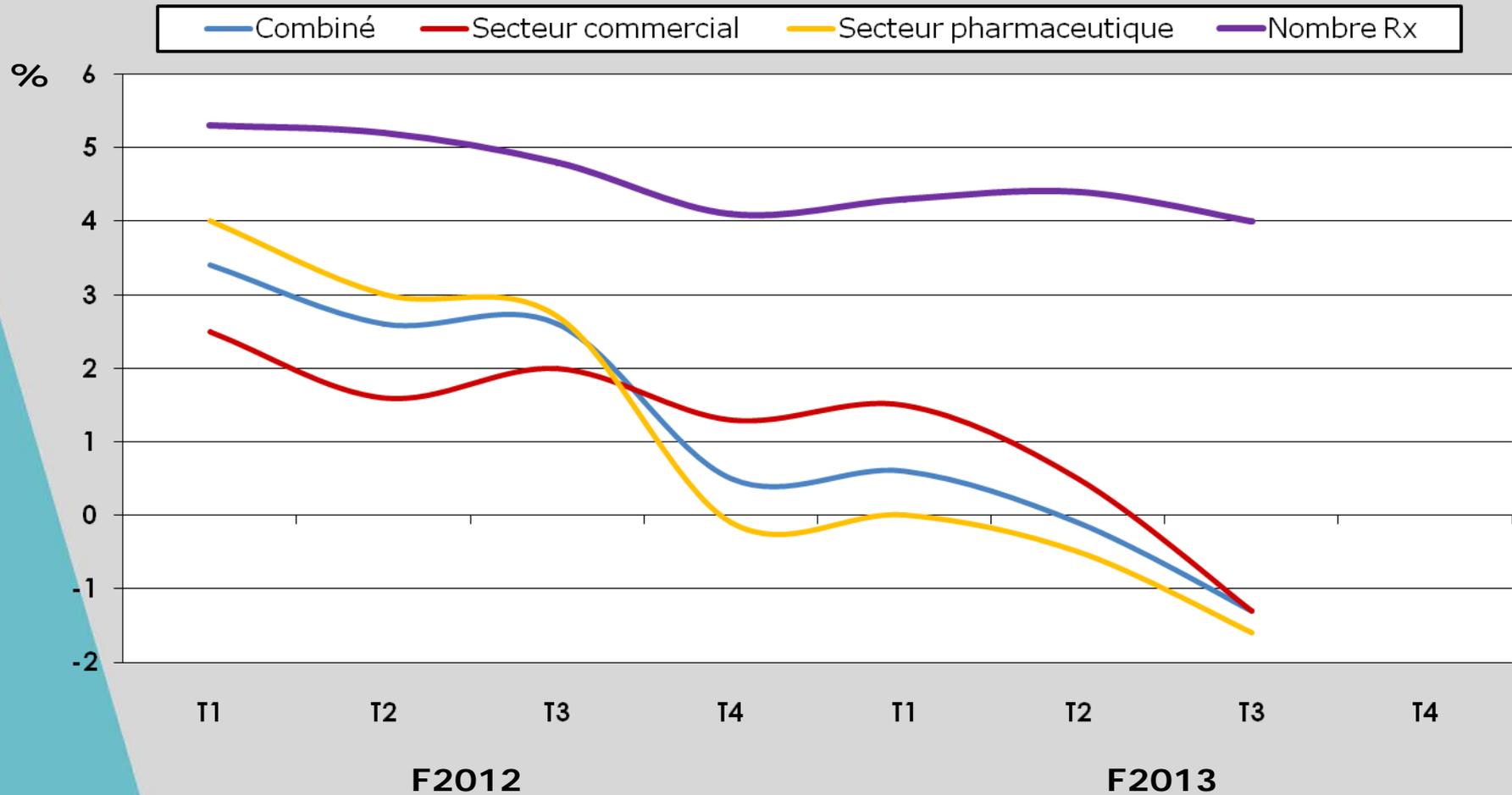
**Note:** Le résultat de base par action du troisième trimestre fiscal 2014 a été calculé en utilisant la moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation de 209,4 M durant cette période. Le résultat de base par action aurait été de 0.33 \$ en utilisant le nombre d'actions en circulation au 30 novembre 2013 de 189,5 M.

# Performance du réseau

Croissance des ventes au détail établissements comparables



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.



# Activités de franchisage

## Initiatives marketing



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

### Lancement de nouveaux produits

- ▶ Près de 100 produits PJC de qualité à bas prix
- ▶ Gamme d'accessoires VIRTUOZ et ibiZ pour appareils électroniques



**NOUVEAU**

**PRODUITS**

**LA QUALITÉ À BAS PRIX**

SATISFACTION GARANTIE 90 JOURS REMISE

**QUALITY AT LOW PRICES**

SATISFACTION GUARANTEED ON YOUR MONEY BACK

**AU CHOIX • YOUR CHOICE**

**1\$ 1.50\$ 2\$**

# Activités de franchisage

## Initiatives marketing



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Promotions télé & radio :  
aux îles Turquoises, Super  
Week-End PJC, Carte  
Blanche pour vos dépenses  
et Plein la Vue à Las Vegas



**CONCOURS**  
**CARTE BLANCHE**  
POUR VOS **DÉPENSES**

**Jean Coutu**  
P&G

**À GAGNER:** l'une des **25 cartes-cadeaux Jean Coutu** de **1000\$** chacune.

**SUPER WEEK-END**

**Jean Coutu**

**SAMEDI ET DIMANCHE 26 ET 27 OCTOBRE 2013**

Concours et **GRATTEZ ACCUMULEZ**

Obtenez  
**2x 5x 25x 50x**  
ou **100x**

les milles de récompense à l'achat de 15\$\*

**Jean Coutu**

Plein la vue à  
**LAS VEGAS**

À gagner **25 VOYAGES POUR 2**  
L'UN DES VALEUR APPROXIMATIVE DE 4 250\$ CHACUN

Dove L'OREAL PARIS beauty shoppers AIR CANADA

er:  
ROCTER AND GAMBLE participants\*, présentez  
la caisse et vous serez automatiquement inscrit  
e gagner avec chaque produit acheté!  
2013 à 23 h 59 (heure de l'Est). Détails au verso.

# Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Ouverture de 4  
nouvelles  
pharmacies dont  
2 relocalisations  
au cours du  
dernier trimestre



Deux-Montagnes, QC



Terrebonne, QC

# Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

6 projets de  
rénovations majeures  
ou agrandissements  
complétés au cours  
du dernier trimestre



Rivière des Prairies, QC



Beaconsfield, QC

# Activités de franchisage

## « Mon Jean Coutu, ma solution santé »



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Distribution gratuite de  
15 000 trousse Diabète,  
4 500 trousse Migraine et de  
15 000 trousse Allergies  
Alimentaires

Préoccupé  
par les **allergies**  
alimentaires?

Recevez  
**GRATUITEMENT\***  
cette **trousse Allergies**

Coup d'œil  
sur l'alimentation  
de la personne  
diabétique

RENSEIGNEMENTS UTILES  
pour les personnes vivants avec le diabète

Prenez soin  
de vous

Jean Coutu

Nutribar  
Glucerna  
Splenda  
Dexa  
Dermal Therapy  
Colgate  
Helix Prospan

Cessez de vous  
prendre la tête!

La trousse d'information  
pour vaincre la migraine

En partenariat  
avec le fabricant de

Advil

et

Migraine  
Québec

En association avec

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE  
DES ALLERGIES ALIMENTAIRES



# Mr. André Belzile

- ▶ Premier vice-président Finances et affaires corporatives



# Résultats financiers

## Informations additionnelles



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 2014	T3 2013
Résultat net	62.5	56.2
Frais (revenus) financiers, net	-1.5	0.1
Impôt sur le résultat	18.9	20.9
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-
Résultat opérationnel	79.9	77.2
Amortissements	8.1	7.9
Résultat opérationnel avant amortissements	88.0	85.1

# Situation financière

## Faits saillants consolidés



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$ canadiens)	Au 30 Nov. 2013	Au 2 mars 2013
Encaisse	<b>118.8</b>	20.0
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
Total des capitaux propres	<b>845.3</b>	1,110.8
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	<b>4.46 \$</b>	5.18 \$
Total de l'actif	<b>1,237.2</b>	1,392.7

# Situation financière

## Faits saillants consolidés



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

- ▶ Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 103,1 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2014 comparé à 72,5 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent
- ▶ Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -22,7 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2014
  - ▶ Acquisitions d'immobilisations corporelles de 15,3 M \$
  - ▶ Acquisition d'immobilisations incorporelles de 6,7 M \$
- ▶ Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -425,0 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2014
  - ▶ Rachat d'actions pour fins d'annulation de 407,5 M \$
  - ▶ Dividendes versés de 17,9 M \$
  - ▶ Dividende spécial de 94,7 M \$ déclaré en T3 a été payé en décembre après la fin du trimestre

# Résultats financiers

## Informations additionnelles



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

Contribution de Pro Doc au résultat consolidé (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 2014	T3 2013
Ventes brutes, nettes des éliminations	47.9	41.4
ROAA médicaments génériques	26.6	19.7
Éliminations inter-secteurs	-5.0	-3.6
	21.6	16.1
Marge ROAA	45.1%	38.9%

# REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

TROISIÈME TRIMESTRE F2014

9 JANVIER 2014

