



Revue des résultats financiers T3 2005

12 Avril 2005



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

BROOKS



M. François J. Coutu
Président et chef de la direction
Le Groupe Jean Coutu (PJC) inc.



Avertissement – Déclarations prospectives

Certaines déclarations contenues dans cette présentation, y compris celles concernant les résultats et performances futurs, sont des déclarations prospectives (au sens de la loi américaine intitulée *Private Securities Litigation Reform Act* de 1995) basées sur les anticipations courantes. L'exactitude de telles déclarations est sujette à un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses pouvant occasionner une différence entre les résultats réels et ceux projetés, y compris, sans s'y limiter, les variations des taux de change, notre capacité à faire face à la concurrence efficacement et à nous adapter aux changements initiés par nos concurrents ainsi qu'aux tendances et autres facteurs dans les marchés où nous sommes présents.

Les états financiers inclus dans cette présentation contiennent aussi certaines mesures financières non définies selon les principes comptables généralement reconnus, tel que mentionné dans la section « Information supplémentaire non conforme aux PCGR ».

RÉSULTATS

FAITS SAILLANTS — T3 2005

Sommaire des résultats (milliers de \$US sauf BPA)	T3 2005	T3 2004	39 sem 2005	9 mois 2004
Revenus	2 815 401	786 335	6 848 945	2 261 826
Bénéfice brut	641 521	143 102	1 511 012	407 492
	<i>23,1%</i>	<i>19,2%</i>	<i>22,5%</i>	<i>19,0%</i>
Frais généraux et d'exploitation	561 247	116 488	1 335 474	336 184
Bénéfice d'exploitation avant amortissements	125 365	66 681	304 352	187 432
Bénéfice net	39 854	36 035	58 162	100 079
Bénéfice par action	0,15 \$	0,16 \$	0,23 \$	0,44 \$
Bénéfice par action avant pertes (gains) non réalisé(e)s sur activités de financement	0,10 \$	0,16 \$	0,26 \$	0,44 \$

RÉSULTATS

FAITS SAILLANTS – T3 2005

- Gain de change non réalisé sur éléments monétaires de 11,9 M\$ au cours du trimestre et perte cumulative de 8,2 M\$ pour les 9 mois. Nous avons finalisé la documentation afin de couvrir ce risque de change pour les prochains trimestres
- Amélioration du bénéfice brut au cours du troisième trimestre
- Économies sur les frais généraux et d'exploitation réalisées en février seulement, suite aux coupures de personnel complétées à la fin de janvier chez Eckerd
- Hausse de certains frais généraux et d'exploitation au Canada suite à l'acquisition de Eckerd (taxe sur capital, assurances, honoraires professionnels, etc.)

RÉSULTATS

BÉNÉFICE D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENT PAR SECTEUR («BEAA»)

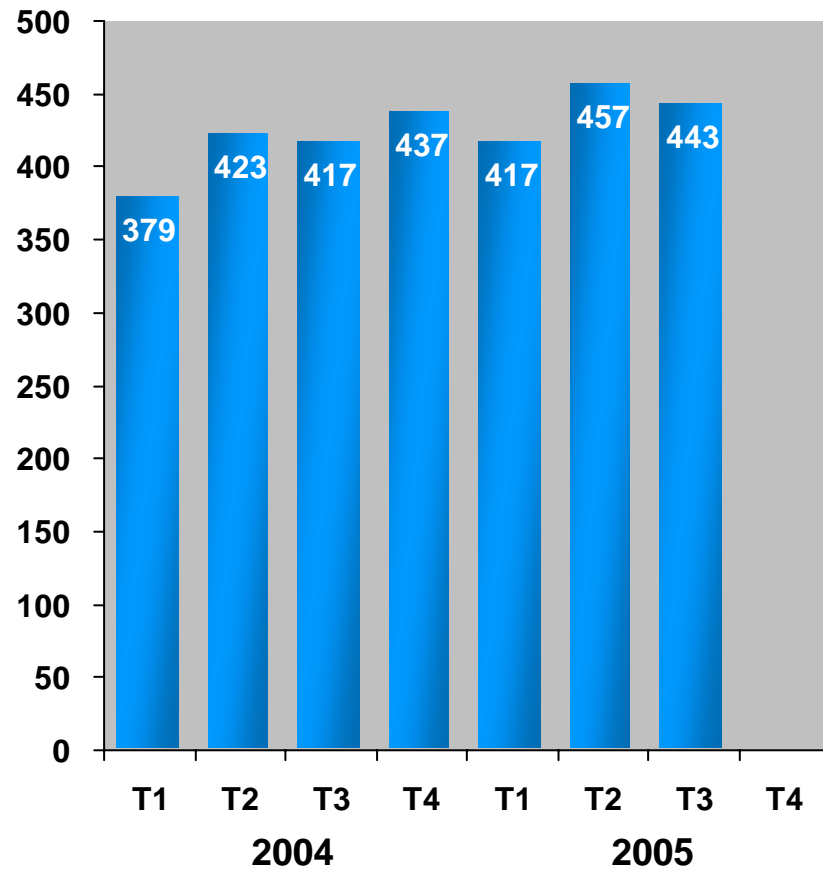
(milliers de \$US)	T3 2005		T3 2004		39 sem 2005		9 mois 2004	
Franchisage	37 053	<i>10,3%</i>	35 467	<i>11,2%</i>	106 450	<i>10,3%</i>	101 430	<i>11,1%</i>
Vente au détail	88 312	<i>3,6%</i>	31 214	<i>6,7%</i>	197 902	<i>3,4%</i>	86 002	<i>6,4%</i>
Consolidé	125 365	<i>4,5%</i>	66 681	<i>8,5%</i>	304 352	<i>4,4%</i>	187 432	<i>8,3%</i>

OPÉRATIONS CANADIENNES

REVENUS ET BEAA

REVENUS

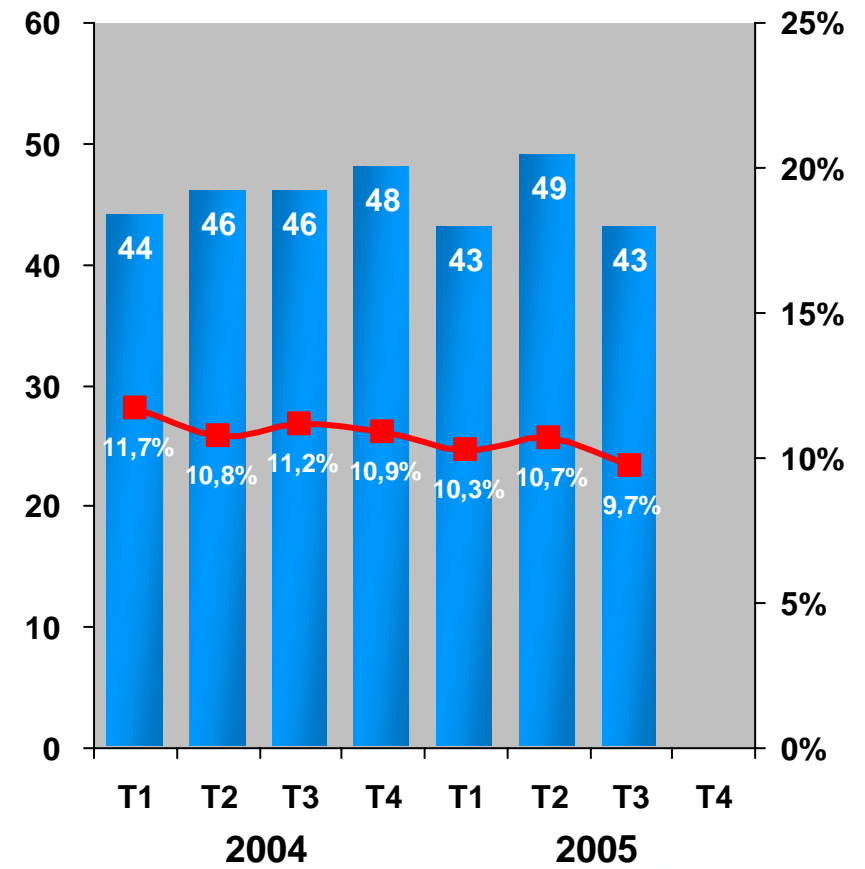
M \$CAN



BEAA

M \$CAN

Marge
BEAA



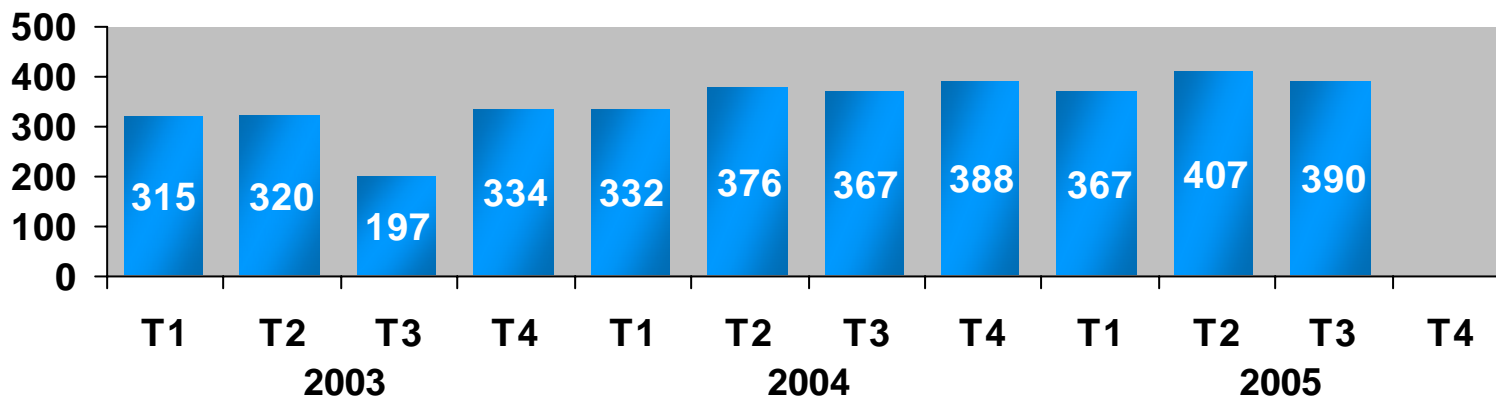
Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

OPÉRATIONS CANADIENNES

CHIFFRE D'AFFAIRES ET MARGE BRUTE AUX ÉTATS FINANCIERS

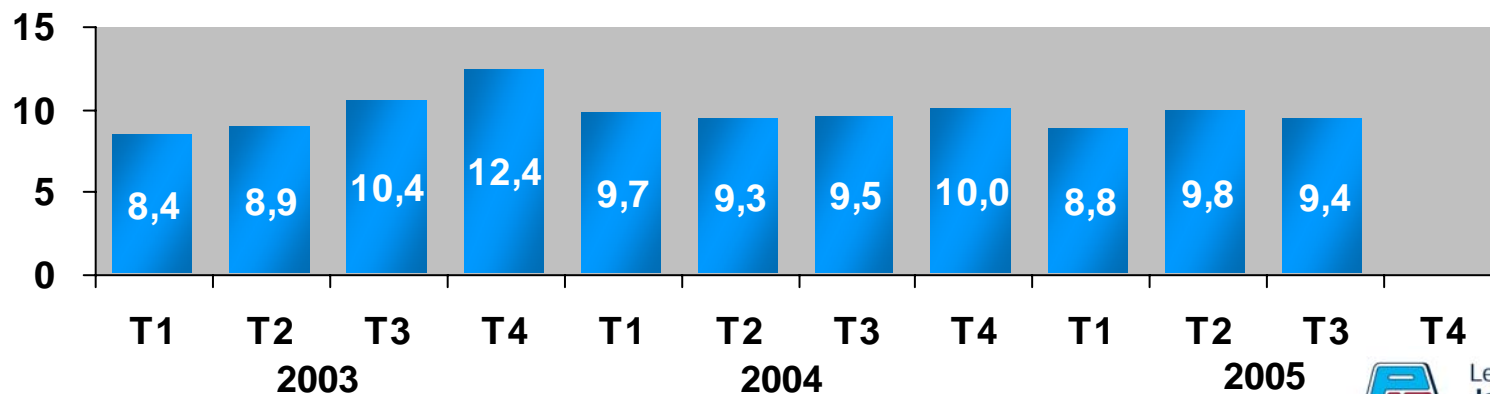
Chiffre d'affaires

M \$CAN



Marge brute

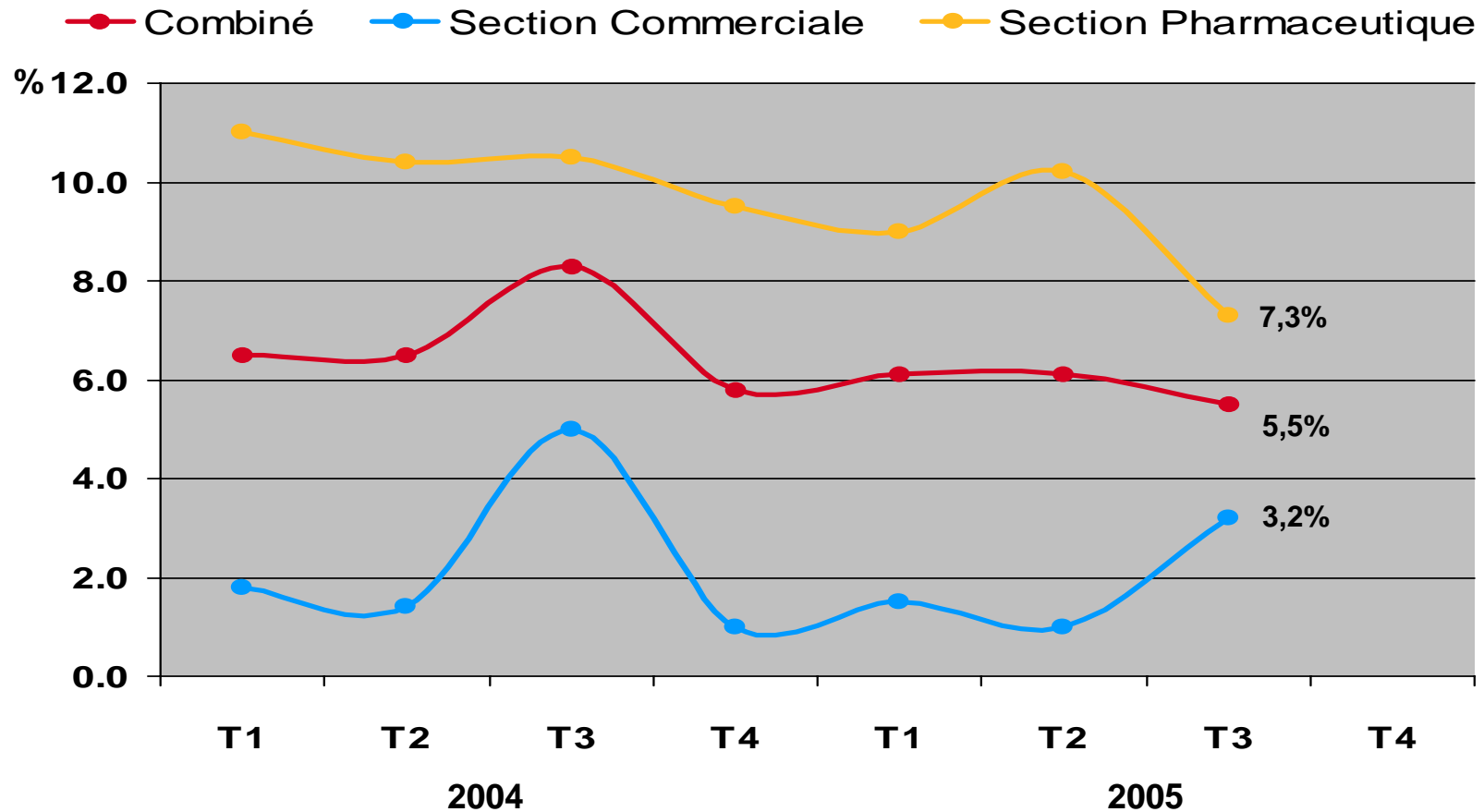
%



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

RÉSEAU CANADIEN

CROISSANCE DES VENTES AU DÉTAIL - ÉTABLISSEMENTS COMPARABLES



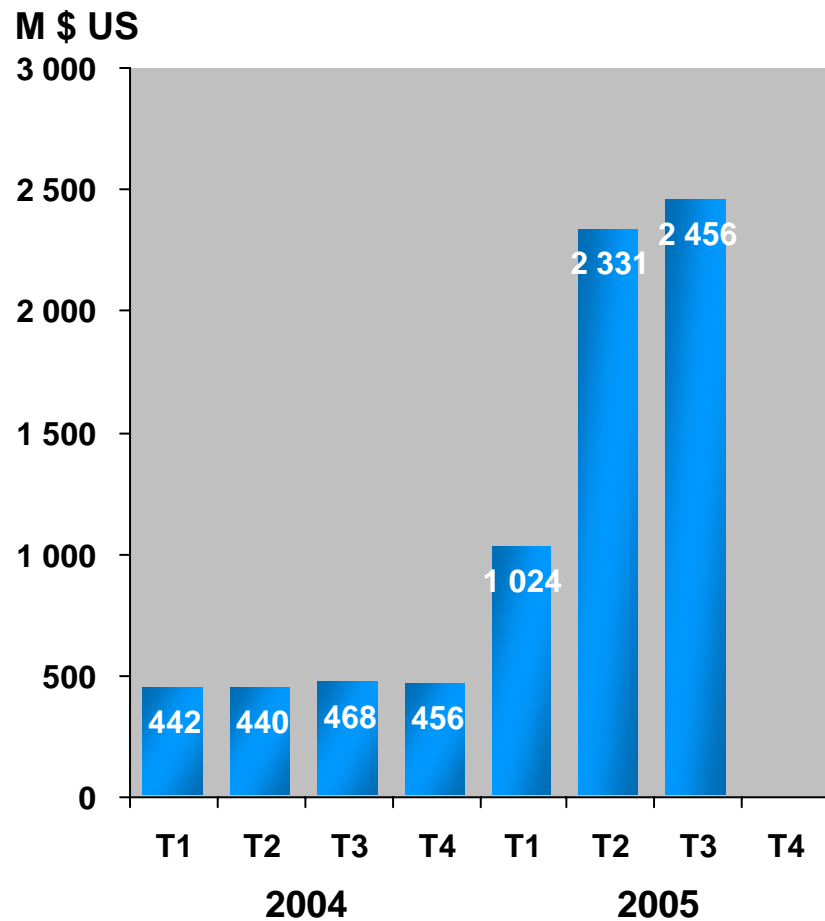
M. Michel Coutu
Président et chef de la direction
The Jean Coutu Group (PJC) U.S.A. Inc.



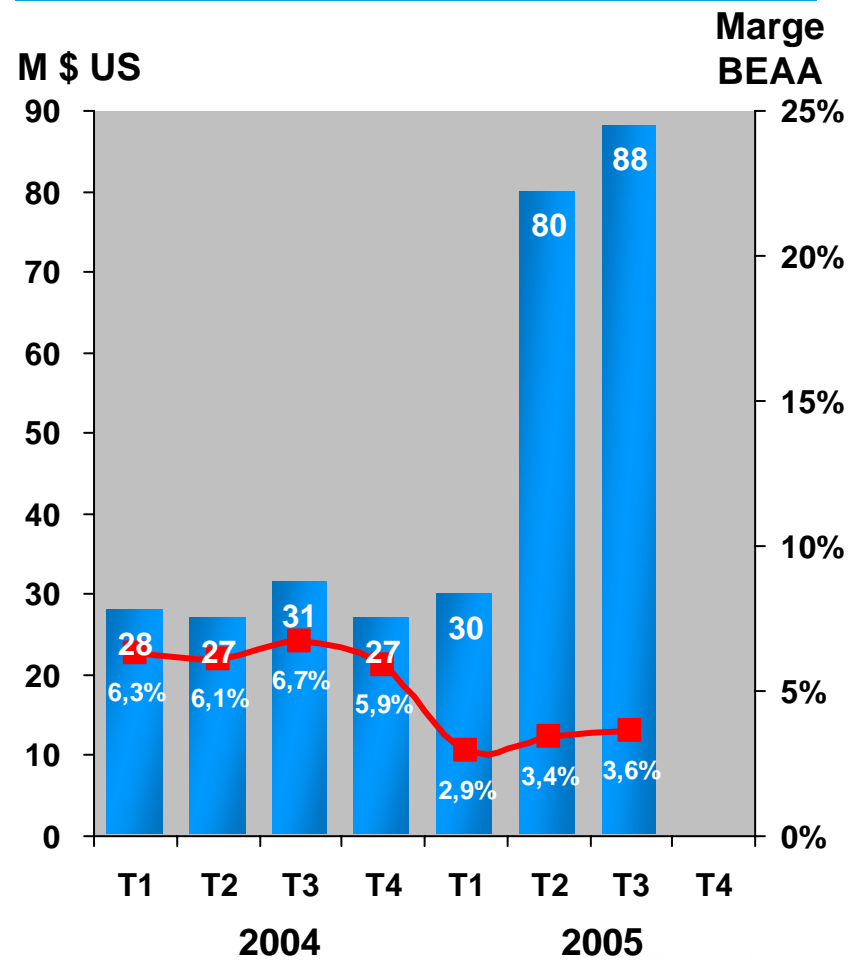
RÉSEAU AMÉRICAIN

REVENUS ET BEAA

REVENUS



BEAA

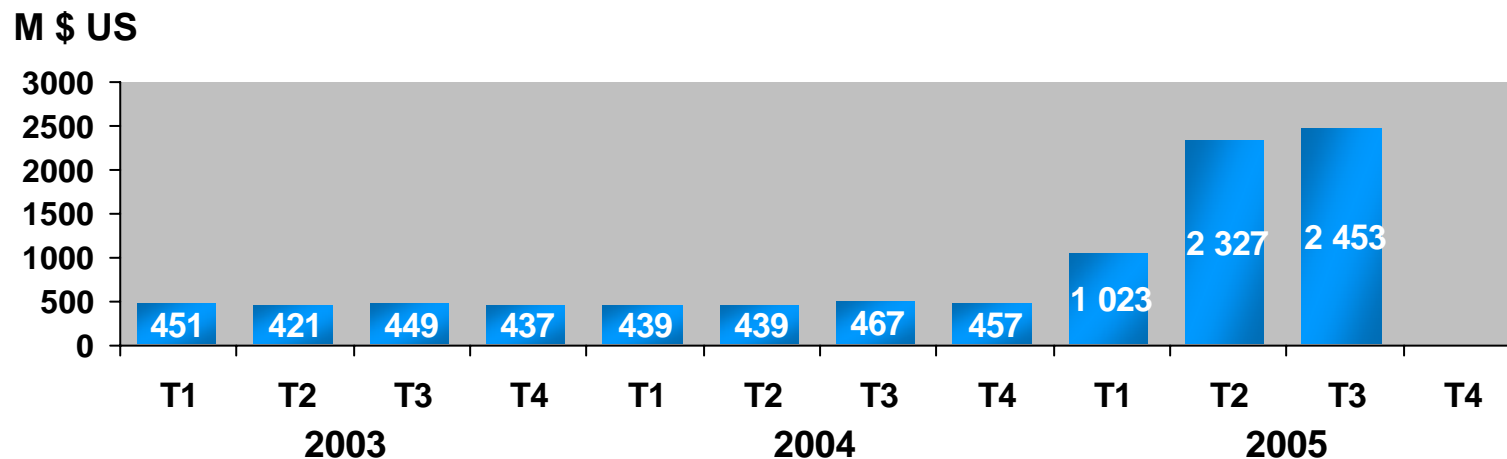


Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

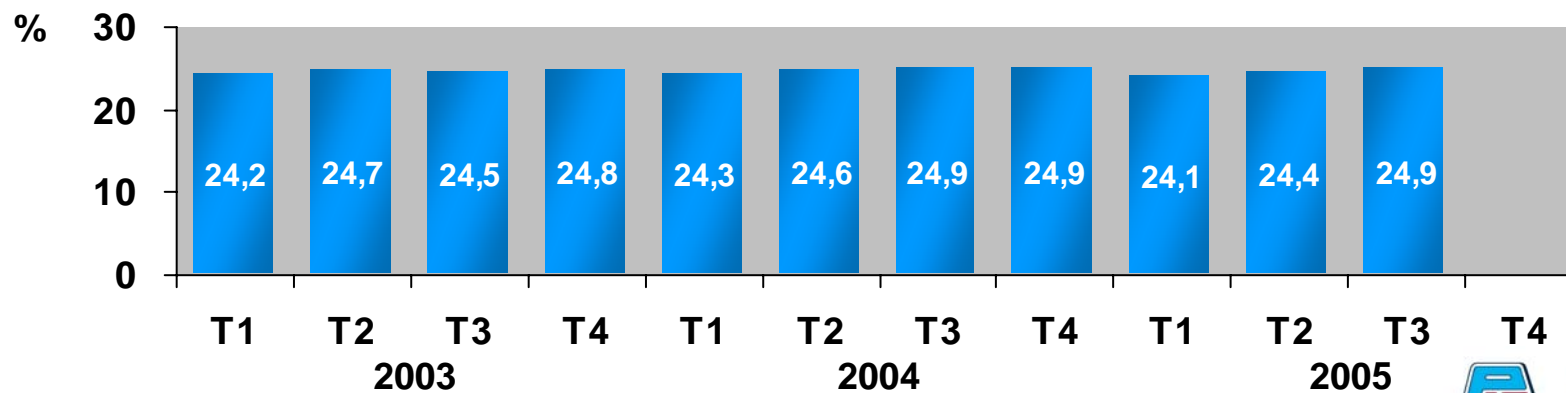
RÉSEAU AMÉRICAIN

CHIFFRE D'AFFAIRES ET MARGE BRUTE

Chiffre d'affaires



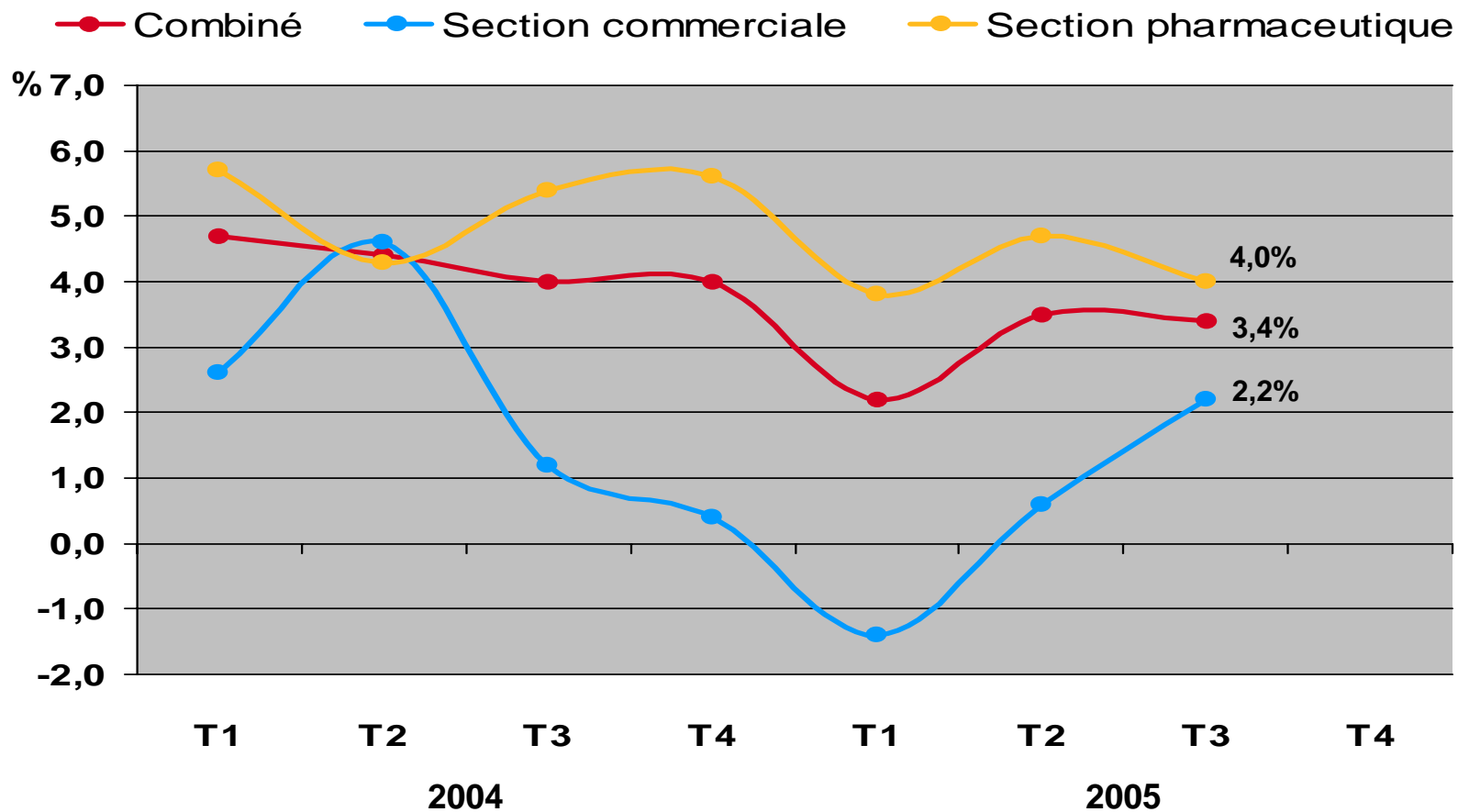
Marge brute



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

RÉSEAU AMÉRICAIN

CROISSANCE DES VENTES AU DÉTAIL — ÉTABLISSEMENTS COMPARABLES



RÉSEAU AMÉRICAIN

FAITS SAILLANTS / T3 2005

- **L'intégration se déroule comme prévu et la performance du réseau est telle qu'anticipée**

- **T3 a été un trimestre de consolidation**
 - ▶ Efforts soutenus pour augmenter les ventes du réseau
 - ▶ Croissance des ventes et des marges
 - ▶ Stratégies d'approvisionnement : centre de distribution et entente de service avec McKesson
 - ▶ Conversion et intégration de multiples systèmes
 - ▶ Transfert des divers services de la Floride vers le Rhode Island
 - ▶ Assumption des coûts des multiples infrastructures



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

RÉSEAU AMÉRICAIN

FAITS SAILLANTS / T3 2005

- **Progrès opérationnels et financiers réalisés au cours de T3 ; la marge brute est passée de 24.1% (T1) à 24.4% (T2) pour atteindre 24.9% (T3), soit au même niveau qu'avant l'acquisition d'Eckerd**
- **Malgré des signes de ralentissement en début de trimestre, les résultats du trimestre ont bénéficié des ventes "toux, rhume et fièvre" qui ont été importantes au cours de février**



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- **Objectifs: qualité et service à la clientèle**

- ▶ Priorité accordée aux produits de santé, beauté et de marques privées dans les circulaires hebdomadaires
- ▶ Les changements à la circulaire sont efficaces : réduction du % des ventes promotionnelles “front-end”
- ▶ Implantation de 2 nouveaux programmes : rabais “Tout en un” et “Prix coupés”
- ▶ Début de la campagne télévisée d'Eckerd en avril 2005
 - Accent sur le patrimoine (100 ans et +)
 - Accent sur les valeurs essentielles de la pharmacie, le service et les soins accordés à la clientèle

RÉSEAU AMÉRICAIN

STRATÉGIES OPÉRATIONNELLES

■ Orientation client

- ▶ Stabiliser les ressources humaines
- ▶ Assurer un approvisionnement adéquat des produits d'usage courant et promotionnels
- ▶ Reaménagement des heures de travail pour améliorer le service à clientèle
- ▶ Améliorer l'accessibilité des établissements - projet "Vision globale"
- ▶ Réorganiser le merchandising saisonnier (St-Valentin, Pâques)
- ▶ Prolonger les heures d'ouverture pour soutenir la compétition et répondre aux besoins de la clientèle

■ Réduction des pertes

- ▶ Les effets des mesures mises en place se feront sentir au cours du premier semestre de l'exercice 2006

RÉSEAU AMÉRICAIN

INTEGRATION - RÉALISATIONS

BROOKS/ECKERD	
NOMBRE D'EMPLOYÉS AU 1er AVRIL 2005	VARIATION
LARGO	-1 211
WARWICK	327
RÉGIONS ET CENTRES DE DISTRIBUTION	-379
TOTAL	-1 263

Note: Ces chiffres excluent les 130 employés additionnels embauchés au centre informatique de Longueuil

RÉSEAU AMÉRICAIN

RÉSEAU IMMOBILIER ET SERVICE 24 HEURES

- **Immobilier**

- ▶ Au cours de T4 (31 mai 2005), nous ouvrirons 20 nouveaux établissements et relocaliserons 15 établissements du réseau
- ▶ Au cours de 2005-2006, nous ouvrirons 24 nouveaux établissements et 32 seront relocalisés

- **Service 24 heures**

- 14 établissements 24 heures ont été ouverts depuis le 1er août 2004
 - ▶ Objectif: ouverture d'un établissement 24 heures dans chacun des marchés stratégiques

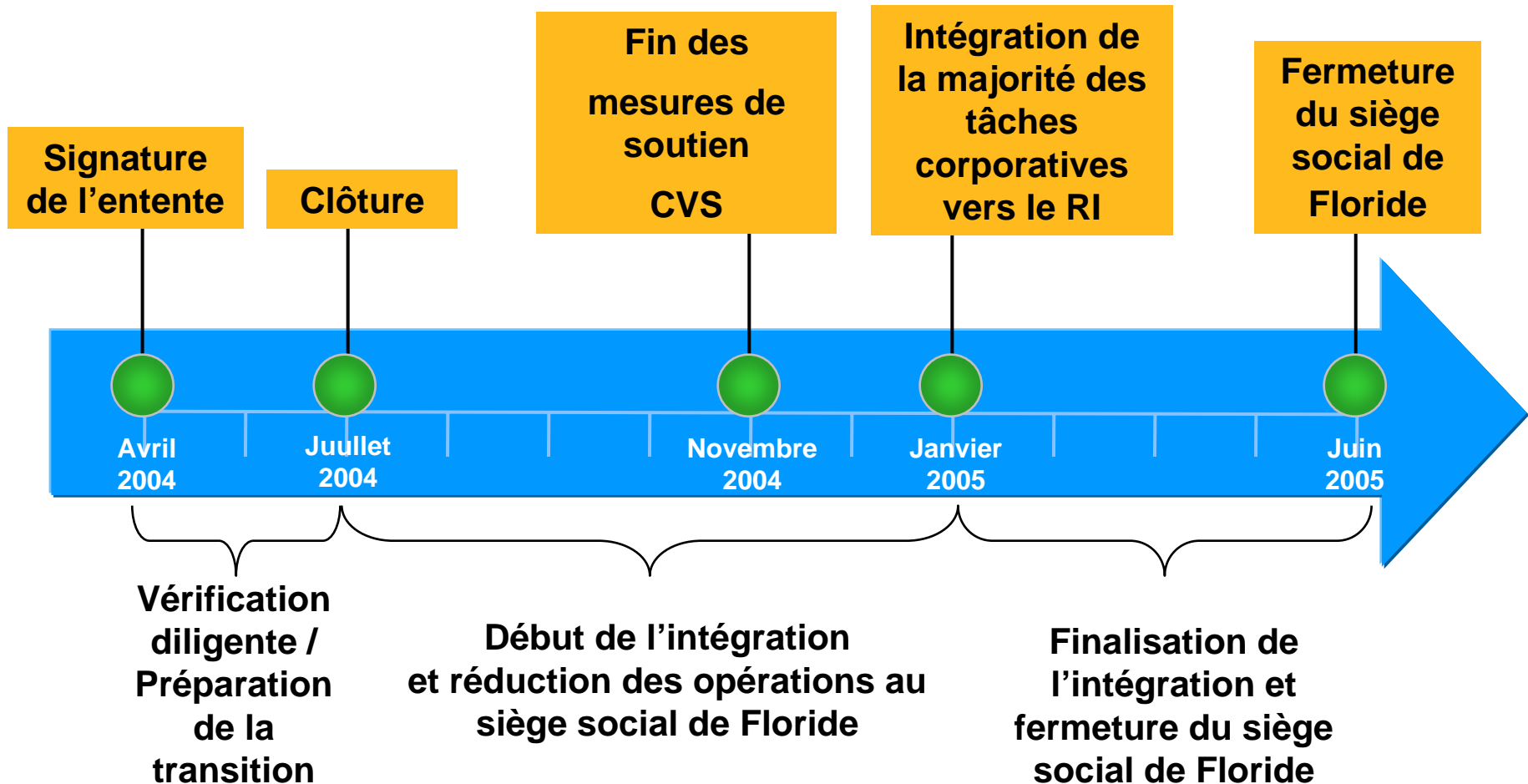
RÉSEAU AMÉRICAIN

CONVERSION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES

- **Conversion des systèmes financiers**
- **Systeme informatisé d'approvisionnement**
 - ▶ Achats
 - ▶ Logistique
 - ▶ Marchandisage
- **Entrepôt de données**
- **Systemes des points de vente et pharmacie**
- **Systemes "Retek"**

RÉSEAU AMÉRICAIN

INTÉGRATION ECKERD - ÉCHÉANCIER



RÉSEAU AMÉRICAIN

UN RÉSEAU HAUTEMENT PERFORMANT

- **Direction claire - stratégie**
- **Participation et implication des employés**
- **Revue en détail, “feedback” et “benchmarking”**
- **Communication et prise en charge**

Vers l'excellence et le succès

M. André Belzile
**Premier vice-président finances et affaires
corporatives**
Le Groupe Jean Coutu (PJC) inc.



SITUATION FINANCIÈRE

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS

Bilan (milliers de \$US sauf VNL)	T3 2005	F 2004	F 2003
Dette à long terme	2 522 585	169 609	192 154
Avoir des actionnaires	1 378 628	853 443	738 078
Actif total	5 585 874	1 343 754	1 252 020
Valeur nette par action	5,27 \$	3,76 \$	3,25 \$

SITUATION FINANCIÈRE

FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS

Ratios financiers	T3 2005 Pro Forma	F 2004	F 2003
Dette nette / Capitalisation aux livres	63,5%	18,4%	26,7%
Dette nette / Capitalisation Boursière (1)	37,0%	5,2%	7,1%
Dette nette / BEAA DDM	5,0	0,8	1,3
BEAA DDM / Intérêts DDM	2,8	17,2	11,4

(1) Capitalisation boursière calculée selon un total de 261,4 millions actions, au prix ayant cours le 16 avril 2005 à la clôture des marchés (\$19,00 l'action) et à un taux de conversion du \$ CA en \$ US de 0,82



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

RÉSULTATS

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE NON CONFORME AUX PCGR

Information non conforme aux PCGR (milliers de \$US)	T3 2005	T3 2004	39 sem 2005	9 mois 2004
Bénéfice net	39 854	36 035	58 162	100 079
Intérêts sur la dette à long terme	46 873	2 874	106 722	8 929
Autres frais financiers, nets	-2 149	881	-345	2 255
Perte (gain) de change non réalisée sur éléments monétaires	-11 879	-	8 221	-
Impôts sur les bénéfices	-5 666	16 429	-9 352	45 677
Bénéfice d'exploitation	67 033	56 219	163 408	156 940
Amortissements	58 332	10 462	140 944	30 492
Bénéfice d'exploitation avant amortissements	125 365	66 681	304 352	187 432

RÉSULTATS

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE NON CONFORME AUX PCGR

Informations non conforme aux PCGR (milliers de \$US)	T3 2005	T3 2004	39 sem 2005	9 mois 2004
Bénéfice net	39 854	36 035	58 162	100 079
Gain non réalisé sur instruments dérivés ⁽¹⁾	-610	-	-	-
Perte (gain) de change non réalisé(e) sur éléments monétaires ⁽¹⁾	-11 879	-	8 221	-
Bénéfice net avant pertes (gains) non réalisé(e)s sur activités de financement	27 365	36 035	66 383	100 079
Bénéfice par action	0,15	0,16	0,23	0,44
Gain non réalisé sur instruments dérivés ⁽¹⁾	-	-	-	-
Perte (gain) de change non réalisé(e) sur éléments monétaires ⁽¹⁾	-0,05	-	0,03	-
Bénéfice par action avant pertes (gains) non réalisées sur activités de financement	0,10	0,16	0,26	0,44
<i>(1) Ces éléments sont calculés sur une base après impôts</i>				




Revue des résultats financiers T3 2005

12 Avril 2005



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

 **BROOKS**

