

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS TROISIÈME TRIMESTRE 2012

6 JANVIER 2012



Déclarations prospectives



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Compagnie qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Compagnie en matière de croissance, les coûts, les résultats d'exploitation ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Compagnie et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Compagnie, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Compagnie soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur nos résultats d'exploitation, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont notre participation dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), les conditions économiques et financières et la conjoncture du marché, l'investissement dans les papiers commerciaux adossés à des actifs (« PCAA »), les variations cycliques et saisonnières dans notre secteur d'activités, les changements de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance, la capacité d'attirer et de retenir les pharmaciens, l'intensité de la concurrence dans notre secteur d'activités, des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et des protestations de travailleurs, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, les modifications des règlements sur les impôts et des prises de positions comptables, le succès du modèle d'affaires de la Compagnie, la réputation des fournisseurs et des marques et le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de notre volonté.

Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les investisseurs et autres personnes sont avisés de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Compagnie diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Compagnie disponibles à l'adresse www.sedar.com ou www.jeancoutu.com. D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 28 février 2009. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.



Monsieur François J. Coutu

Président et chef de la direction



Résultats financiers

Faits saillants / T3-2012



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 2012	T3 2011	Variation	9 mois 2012	9 mois 2011	Variation
Ventes au détail (1)						
Section pharmaceutique			4.2%			3.2%
Section commerciale			3.5%			3.5%
Total	984.3	945.5	4.1%	2,884.6	2,790.1	3.4%
Ventes des centres de distribution						
Section pharmaceutique			1.6%			0.4%
Section commerciale			4.7%			5.9%
Ventes	633.6	614.7	3.1%	1,798.3	1,757.3	2.3%
Autres produits	66.5	66.4	0.2%	197.6	195.7	1.0%
Produits	700.1	681.1	2.8%	1,995.9	1,953.0	2.2%

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

Résultats financiers

Faits saillants / T3-2012



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

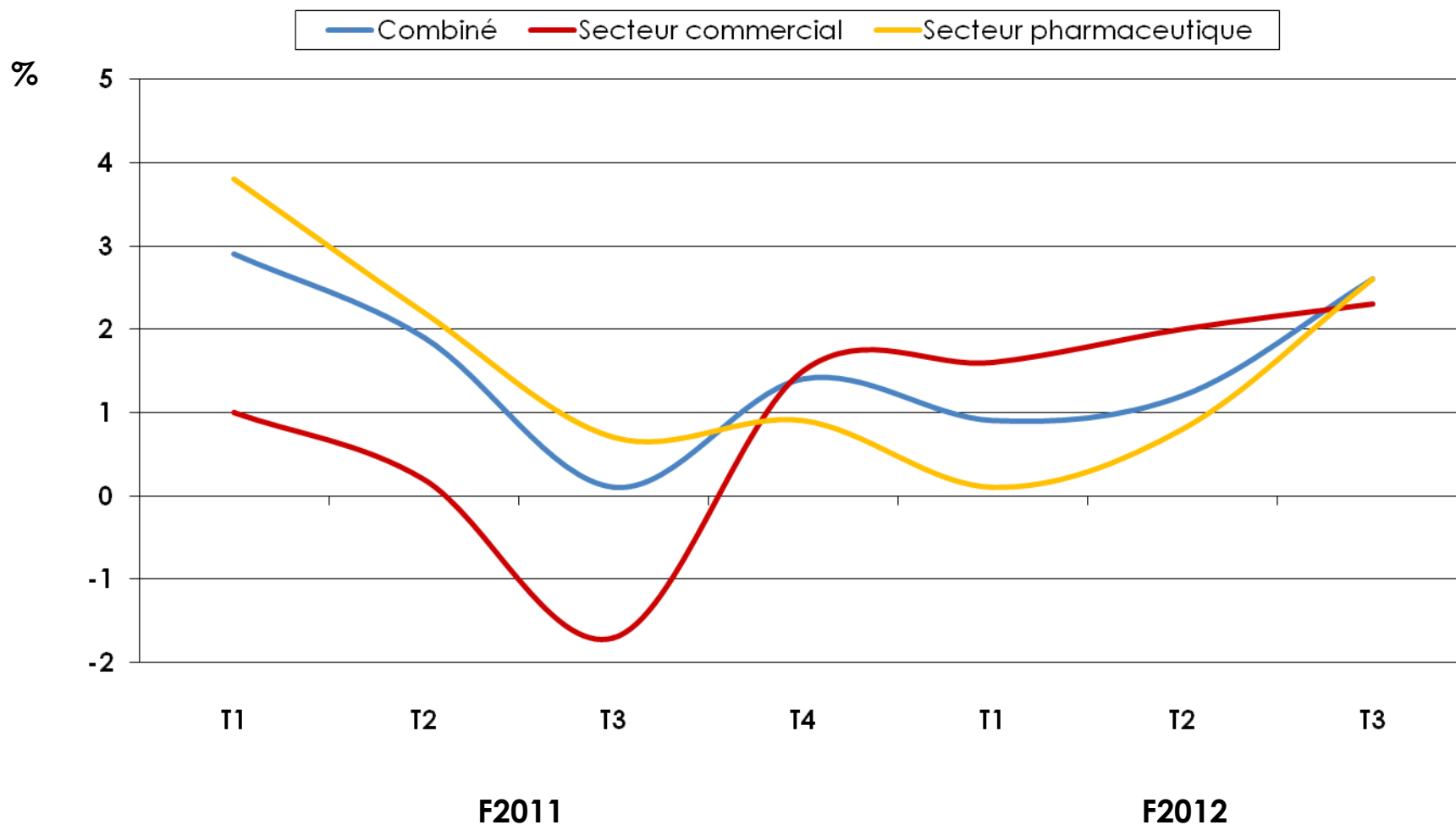
États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens sauf indication contraire)	T3 2012	T3 2011	9 mois 2012	9 mois 2011
Ventes	633.6	614.7	1,798.3	1,757.3
Marge brute	73.3	69.3	204.3	190.9
<i>en % des ventes</i>	11.6%	11.3%	11.4%	10.9%
Autres produits	66.5	66.4	197.6	195.7
Frais généraux et opérationnels	59.9	59.4	174.1	170.7
<i>en % des produits</i>	8.6%	8.7%	8.7%	8.7%
Résultat opérationnel avant amortissements	79.9	76.3	227.8	215.9
<i>en % des produits</i>	11.4%	11.2%	11.4%	11.1%
Résultat net	51.7	48.8	168.0	136.1
Résultat de base et dilué par action, en \$	0.23 \$	0.21 \$	0.74 \$	0.58 \$

Performance du réseau

Croissance des ventes au détail établissements comparables



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.





Concours Costa Rica et promotions ciblées

L'AVENTURE

Jean Coutu

au *Costa Rica*

*A gagner
Go to win*

25

VOYAGES POUR 2 AU
TRIPS FOR TWO TO
COSTA RICA

1800 130 6907

*Détails / details p.2

Valeur approximative de 7 500 \$/each.
An approximate value of 57,500 each.

10x les milles de récompense **AIR MILES™** **FRAGRANCES™**

à l'achat de 30\$ ou plus de **FRAGRANCES™**

Plus révélez, plus vous gagnez jusqu'à 10x les milles de récompense de **FRAGRANCES™**

IN CONTROL Eau de toilette 34,99

PINK SUGAR Eau de toilette 100 ml 100 ml

YSATIS Eau de toilette 50 ml 50 ml

La magie du temps des fêtes

NEIGES

Cette eau de toilette est une véritable magie. Elle vous apporte une douce chaleur et un doux parfum de Noël. Elle est idéale pour les fêtes de fin d'année.

62\$

LISE WATER

Jean Coutu

Partagez de bons moments en famille

UNE COMBIÉ BIEN-ÊTRE

COÛTE MOINS

ISABELLE HUOT

Kilo Solution

Une méthode innovante pour perdre du poids.

Lancement du nouveau **SAC PLUS** et de produits cosmétiques exclusifs dans plusieurs succursales



STUDIOMAKEUP



Activités de franchisage

Faits saillants / immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

**Ouverture de 2
nouvelles pharmacies,
dont 1 relocalisation
au cours du dernier
trimestre**



Activités de franchisage

Faits saillants / grandes ré-ouvertures



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.



Victoriaville, QC



Rue Papineau Montréal, QC



Rue Ontario Montréal, QC

**8 projets de
rénovation et
d'agrandissement au
cours du dernier
trimestre**

Rite Aid

Faits saillants / T3-2012



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés du résultat - Rite Aid (non audité, en millions de \$ américains sauf indication contraire)	T3 2012	T3 2011	9 mois 2012	9 mois 2011
Produits	6,312.6	6,202.4	18,974.5	18,758.4
Marge brute	1,671.4	1,641.2	5,011.3	4,991.5
<i>en % des produits</i>	26.5%	26.5%	26.4%	26.6%
Frais généraux et opérationnels	1,583.1	1,578.1	4,773.1	4,827.8
<i>en % des produits</i>	25.1%	25.4%	25.2%	25.7%
Résultat opérationnel avant amortissements ajusté	221.5	212.5	668.6	643.5
<i>en % des produits</i>	3.5%	3.4%	3.5%	3.4%
Résultat net	-52.0	-79.1	-207.3	-349.7
Résultat de base et dilué par action, en \$	-0.06 \$	-0.09 \$	-0.24 \$	-0.40 \$

- **Rite Aid a révisé ses prévisions pour son exercice financier 2012 :**
 - Ventes dans une fourchette de 25,8 B \$ US à 26,0 B \$ US
 - Croissance des ventes comparables de 1,15 % à 1,75 %
 - BAIIA ajusté dans une fourchette de 865 M \$ US à 910 M \$ US
 - Perte nette dans une fourchette de 325 M \$ US à 440 M \$ US



Monsieur André Belzile

Premier vice-président Finances et affaires corporatives



Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 2012	T3 2011	9 mois 2012	9 mois 2011
Résultat net	51.7	48.8	168.0	136.1
Frais (revenus) financiers, net	0.2	-0.2	1.6	1.1
Impôt sur le résultat	20.3	20.4	57.6	57.8
Résultat opérationnel	72.2	69.0	205.2	195.0
Amortissements	7.7	7.3	22.6	20.9
Résultat opérationnel avant amortissements	79.9	76.3	227.8	215.9

Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Sommaire transition aux IFRS (non audité, en millions de \$ canadiens sauf indication contraire)	Produits		ROAA		Résultat par action	
	F2011	T3 2011	F2011	T3 2011	F2011	T3 2011
PCGR du Canada	2,597.8	677.3	291.1	76.1	0.77 \$	0.21 \$
Ajustements IFRS:						
Frais de développement de la bannière	15.0	3.8				
Avantages du personnel, rémunération à base d'actions et transactions de cession-bail			-0.6	0.2		
	15.0	3.8	-0.6	0.2	0.01 \$	
IFRS	2,612.8	681.1	290.5	76.3	0.78 \$	0.21 \$

Situation financière

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$ canadiens sauf indication contraire)	Au 26 Nov. 2011	Au 26 Fév. 2011
Dettes (court et long terme)	164.9	184.8
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	0.55x	0.64x
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, en %	21.1%	23.6%
Total des capitaux propres	614.9	598.3
Capitaux propres par action, en \$	2.79 \$	2.60 \$
Total de l'actif	1,069.6	1,059.7



- **Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 62,3 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2012 comparé à 44,6 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent**
- **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -7,5 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2012 :**
 - Acquisitions d'immobilisations corporelles de 4,8 M \$
 - Investissements en incitatifs aux franchisés de 0,6 M \$
- **Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -62,8 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2012 :**
 - Réduction de la facilité de crédit renouvelable de 19,9 M \$
 - Rachat d'actions pour fins d'annulation de 28,8 M \$
 - Dividendes versés de 13,3 M \$

Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Contribution de Pro Doc au résultat consolidé (non audité, en millions de \$ canadiens sauf indication contraire)	T3 2012	T3 2011	9 mois 2012	9 mois 2011
Ventes brutes, nettes des éliminations	37.1	42.0	106.7	106.9
ROAA médicaments génériques	17.2	18.3	40.9	48.7
Éliminations inter-secteurs	(1.8)	(3.5)	0.3	(9.8)
	15.4	14.8	41.2	38.9
Marge ROAA	41.5%	35.2%	38.6%	36.4%

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS TROISIÈME TRIMESTRE 2012

6 JANVIER 2012

