

# REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

PREMIER TRIMESTRE F2016

7 JUILLET 2015



**Jean Coutu**

# MISE EN GARDE QUANT AUX DÉCLARATIONS PROSPECTIVES



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ou [www.jeancoutu.com](http://www.jeancoutu.com). D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.

**MR. FRANÇOIS J. COUTU**

**PRÉSIDENT ET CHEF DE**

**LA DIRECTION**



# RÉSULTATS FINANCIERS

## FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$)	T1 F2016	T1 F2015	Variation
<b>Ventes au détail (1)</b>			
Section pharmaceutique			<b>4.7%</b>
Section commerciale (2)			<b>3.4%</b>
<b>Total</b>	<b>1,062.6</b>	<b>1,018.2</b>	<b>4.4%</b>
<b>Ventes des centres de distribution</b>			
Section pharmaceutique			<b>4.8%</b>
Section commerciale			<b>1.7%</b>
<b>Ventes consolidées</b>	<b>643.8</b>	<b>619.6</b>	<b>3.9%</b>
<b>Autres produits</b>	<b>68.6</b>	<b>69.0</b>	<b>-0.6%</b>
<b>Produits</b>	<b>712.4</b>	<b>688.6</b>	<b>3.5%</b>

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

(2) Les ventes au détail pour la section commerciale excluent les ventes de services qui sont toutefois incluses dans les ventes au détail totales

# RÉSULTATS FINANCIERS

## FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

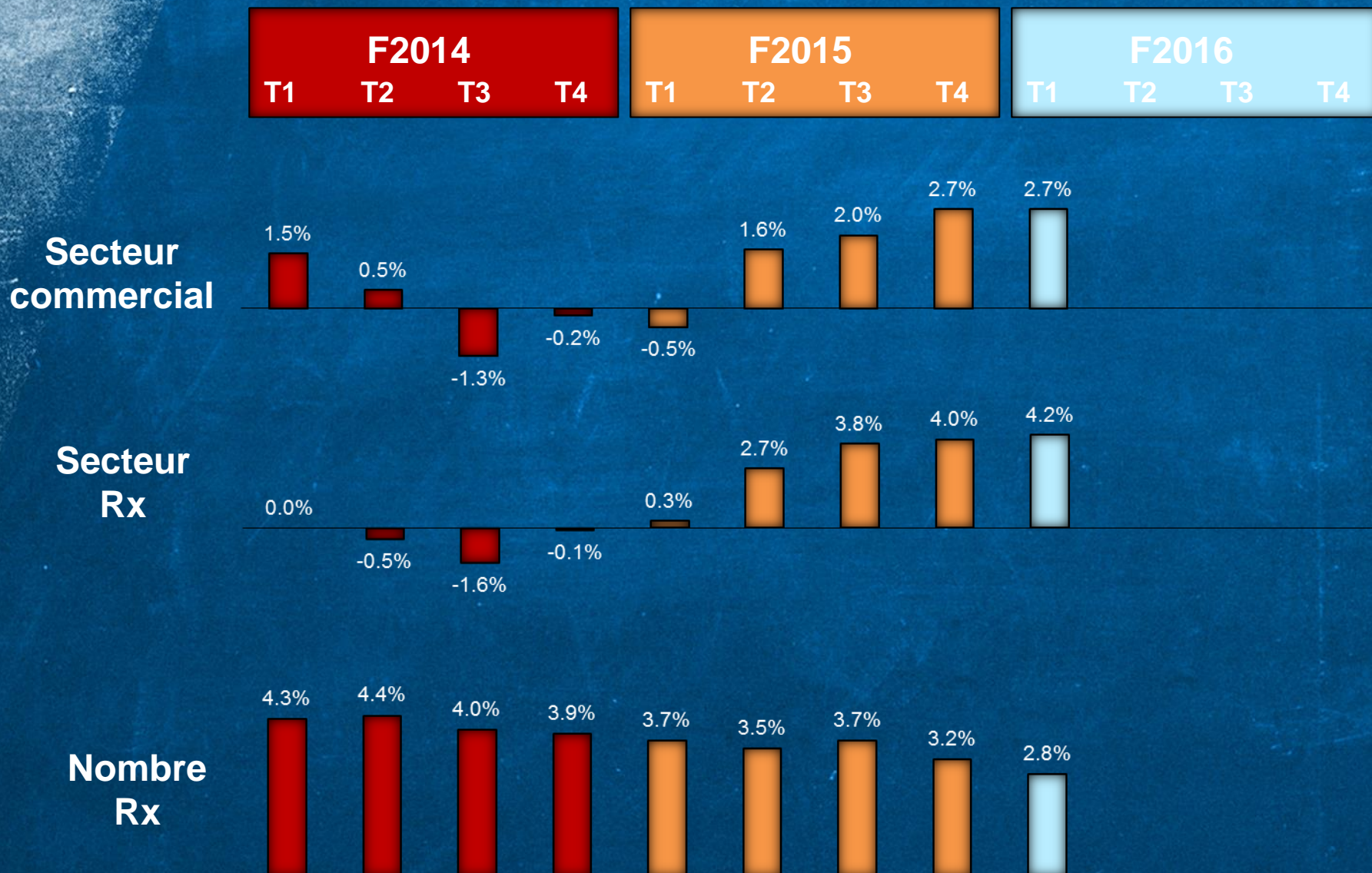
États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$)	T1 F2016	T1 F2015	Variation
Ventes	643.8	619.6	3.9%
Marge brute	86.1	85.0	1.3%
<i>en % des ventes</i>	13.4%	13.7%	-0.34%
Autres produits	68.6	69.0	-0.6%
Frais généraux et opérationnels	71.7	72.0	-0.4%
<i>en % des produits</i>	10.1%	10.5%	-0.39%
Résultat opérationnel avant amortissements	83.0	82.0	1.2%
<i>en % des produits</i>	11.7%	11.9%	-0.26%
Résultat net	50.6	54.1	
Résultat de base par action, en \$	0.27 \$	0.29 \$	

# PERFORMANCE DU RÉSEAU

## CROISSANCE VENTES AU DÉTAIL COMPARABLES



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.



# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## INITIATIVES MARKETING



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

- Événements « Super Week-end, Mission: Bas Prix et Super Vente 4 Jours »

**Jean Coutu**  
**SUPER WEEKEND**  
2 JOURS SEULEMENT Samedi et dimanche 18 ET 19 AVRIL

**RABAIS DE 40%**  
69<sup>99</sup>

**RABAIS DE 50%**  
3<sup>99</sup> ch. ea.

**99<sup>c</sup>**

**2 pour 1**

**SUPER OFFRE!**

**DU JAMAIS VU!**

**Jean Coutu**  
**MISSION: BAS PRIX**

**99<sup>c</sup>**

**2<sup>99</sup>**

**2<sup>99</sup>**

**3<sup>99</sup>**

**2<sup>99</sup>**

**69<sup>99</sup>**

**99<sup>9</sup>**

**3<sup>59</sup>**

**Jean Coutu**  
**SUPER VENTE**  
**4 JOURS**  
**SUPER 4-DAY SALE!**  
**JEUDI THURSDAY**  
**VENDREDI FRIDAY**  
**SAMEDI SATURDAY**  
**DIMANCHE SUNDAY**  
Profitez de plusieurs

# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## INITIATIVES MARKETING



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

- Promotions circulaire, télé & radio
- Grandes économies juste ici !
- Garnier recommandé par une amie





# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## INITIATIVES MARKETING



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

- Concours populaires
  - Ménage du printemps
  - C'est la saison des sourires au Club Vacances

CONCOURS  
**Ménage du printemps**

L'UN DES 5 PRIX DE **10 000 \$** À GAGNER :

COMMENT PARTICIPER: Achetez un produit d'une des marques participantes\* et présentez votre carte AIRMILES<sup>SM</sup> à la caisse, vous serez automatiquement inscrit au concours. Une chance de gagner avec chaque produit acheté!  
En vigueur du 23 avril au 7 mai 2015 à 23 h 59 (heure de l'Est). \*Détails et liste des marques participantes au verso. Aucun achat requis. Règlement disponible ici et à [jeancoutu.com](http://jeancoutu.com).

ATTITUDE Bio-Vert Cascade

C'EST LA SAISON DES SOURIRES AU  
**CLUB VACANCES**

— Concours —  
**Jean Coutu**

# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## FAITS SAILLANTS / DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

- Ouverture de 2 nouvelles succursales, dont 1 relocalisation

Petit-Rocher, NB



Gatineau, QC

# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## FAITS SAILLANTS / DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

- Rénovation majeure ou agrandissement de 5 succursales au cours du dernier trimestre



Verdun, QC



Jonquière, QC



Longueuil, QC



St-Marc-des-Carières, QC

# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## « MON JEAN COUTU, MA SOLUTION SANTÉ »



Le Groupe  
**Jean Coutu**  
(PJC) inc.

- Salons Maternité Paternité Enfants à Montréal et Québec
- Distribution de 15 000 trousse nouvelle maman au Québec, au Nouveau-Brunswick et en Ontario



# ACTIVITÉS DE FRANCHISAGE

## « MON JEAN COUTU, MA SOLUTION SANTÉ »



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

- Affichage numérique
  - Nouvelle chronique « Saviez-vous que » en collaboration avec des partenaires
  - Campagne « Avoir su » sur la prévention du zona

**SAVIEZ-VOUS QUE...**

Malgré un suivi rigoureux de leur glycémie, les personnes qui utilisent de l'insuline sont à risque d'hypoglycémie.

Assurez-vous d'être prêt à réagir en cas d'hypoglycémie, en ayant sous la main des comprimés de glucose.

**ACCUCHEK**

**ACCUCHEK Aviva**

Écran Accusafe.  
Résultats.  
Facile. Prêt.  
Fiable.

Test & GO

58

**ACCUCHEK**

**JeanCoutu**

**PRIME**  
TROUSSE FROID-INSULINE  
**BONUS**

**Si j'avais su...**

N'attendez pas, si vous avez 50 ans ou plus, parlez à votre médecin ou à votre pharmacien dès aujourd'hui au sujet du vaccin contre le zona.

**LE ZONA, VOUS CONNAISSEZ?**

ÉCOUTEZ MON HISTOIRE  
[avoirsu.ca](http://avoirsu.ca)

Le vaccin contre le zona ne protège pas tout le monde, donc certaines personnes qui se font vacciner peuvent quand même avoir le zona. Le vaccin protège une partie bien plus grande que celle qui ne protège pas. Le vaccin contre le zona peut aider à réduire l'intensité et la durée de la douleur. Le vaccin contre le zona est indiqué pour la prévention du zona et pour l'immunisation contre le zona chez les personnes âgées de 50 ans et plus. Le vaccin contre le zona ne peut être utilisé pour traiter le zona existant ou le zona récurrent au zona existant. Des effets secondaires et des réactions allergiques peuvent survenir. Pour en savoir plus, contactez [avoirsu.ca](http://avoirsu.ca).

**MR. ANDRÉ BELZILE**

**PREMIER VICE-PRÉSIDENT**

**FINANCES ET AFFAIRES**

**CORPORATIVES**



**Jean Coutu**

# RÉSULTATS FINANCIERS

## INFORMATIONS ADDITIONNELLES



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$)	T1 F2016	T1 F2015
Résultat net	50.6	54.1
Frais (revenus) financiers, net	-0.5	-0.3
Impôt sur le résultat	25.3	20.2
Résultat opérationnel	75.4	74.0
Amortissements	7.6	8.0
Résultat opérationnel avant amortissements	83.0	82.0

# RÉSULTATS FINANCIERS

## FAITS SAILLANTS CONSOLIDÉS



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$)	Au 30/05/2015	Au 28/02/2015
Encaisse	98.2	121.9
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1,057.6</b>	<b>1,027.4</b>
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	5.66 \$	5.49 \$
<b>Total de l'actif</b>	<b>1,325.0</b>	<b>1,343.6</b>





- Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 22,1 M \$ au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2016 comparé à 72,8 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent
  - Impôt sur le résultat payé de 61,7 M \$ au cours du trimestre
- Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -25,2 M \$ au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2016
  - Acquisitions d'immobilisations corporelles de 22,6 M \$
  - Acquisition d'immobilisations incorporelles de 1,5 M \$
- Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -20,6 M \$ au cours du premier trimestre de l'exercice financier 2016
  - Dividendes versés de 20,6 M \$

# RÉSULTATS FINANCIERS

## INFORMATIONS ADDITIONNELLES



Le Groupe  
Jean Coutu  
(PJC) inc.

Résultat Pro Doc (non audité, en millions de \$)	T1 F2016	T1 F2015
Ventes brutes, nettes des éliminations	50.3	48.3
ROAA médicaments génériques	17.1	21.2
Éliminations inter-secteurs	5.2	1.5
	22.3	22.7
Marge ROAA	44.3%	47.0%

# REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

PREMIER TRIMESTRE F2016

7 JUILLET 2015



**Jean Coutu**