

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

TROISIÈME TRIMESTRE F2015

8 janvier 2015



Jean Coutu



Mise en garde quant aux déclarations prospectives



The
Jean Coutu
Group (PJC) Inc.

Cette présentation contient des déclarations prospectives qui comportent des risques et des incertitudes et qui se fondent sur les attentes, les estimations, les projections et les hypothèses actuelles de la Société qui ont été faites par celle-ci en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques. Toutes les déclarations qui ont trait à des attentes ou des projections concernant l'avenir, y compris des déclarations sur la stratégie de la Société en matière de croissance, les coûts, la performance financière ou les résultats financiers sont des déclarations prospectives. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activités de la Société et les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Certaines déclarations prospectives peuvent être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Ces déclarations ne garantissent pas le rendement futur et comprennent un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses. Ces déclarations ne tiennent pas compte de l'effet possible d'éléments non récurrents ou de fusions, d'acquisitions, d'aliénations, de radiations d'actifs ou d'autres opérations ou charges qui pourraient être annoncés ou qui pourraient avoir lieu après la date des présentes. Bien que la liste ci-dessous ne soit pas exhaustive, certains facteurs importants qui pourraient influencer sur notre performance financière, notre situation financière et nos flux de trésorerie futurs et qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés dans ces déclarations prospectives sont des changements de législation ou de réglementation en ce qui a trait à la vente de médicaments d'ordonnance et à l'exercice de la pharmacie, des modifications aux lois et aux règlements ou à leur interprétation, le succès du modèle d'affaires de la Société, des modifications aux règlements sur les impôts et des prises de position comptables, les variations cycliques et saisonnières dans le secteur d'activités de la Société, l'intensité de la concurrence dans le secteur d'activités de la Société, la réputation des fournisseurs et des marques, la participation de la Société dans Rite Aid Corporation (« Rite Aid »), des interruptions de travail, y compris d'éventuelles grèves et protestations de travailleurs, la capacité de la Société d'attirer et de retenir les pharmaciens, le bien-fondé des hypothèses de la direction et d'autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Ces facteurs et d'autres pourraient faire en sorte que notre rendement et nos résultats financiers réels des périodes futures diffèrent considérablement des estimations ou projections concernant notre rendement ou nos résultats futurs exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives.

Les déclarations prospectives sont fournies dans le but de faciliter la compréhension de notre situation financière et de nos résultats d'exploitation, en plus de présenter de l'information à propos des attentes et des plans de la direction pour l'avenir. Les investisseurs et les autres personnes sont donc avisés que ces déclarations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins et qu'ils ne devraient pas s'y fier indûment. Pour plus d'information sur les risques, les incertitudes et les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles à l'adresse www.sedar.com ou www.jeancoutu.com. D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se retrouvent dans la notice annuelle sous la section intitulée « Facteurs de risque » et dans la section « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de l'exercice terminé le 2 mars 2013. Les déclarations prospectives dans cette présentation reflètent nos attentes en date de la présente et sont sujettes à changement après cette date. Nous rejetons expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne nous y obligent.



Jean Coutu

Mr. François J. Coutu

- Président et chef de la direction



Résultats financiers

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Faits saillants - franchisage (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 F2015	T3 F2014	Variation	AAD F2015	AAD F2014	Variation
Ventes au détail (1)						
Section pharmaceutique			4.2%			2.7%
Section commerciale (2)			2.7%			1.7%
Total	1,049.5	1,012.7	3.6%	3,075.6	3,002.7	2.4%
Ventes des centres de distribution						
Section pharmaceutique			4.3%			2.4%
Section commerciale			2.9%			2.9%
Ventes consolidées	666.6	642.3	3.8%	1,891.8	1,843.5	2.6%
Autres produits	70.1	70.2	-0.1%	207.9	204.4	1.7%
Produits	736.7	712.5	3.4%	2,099.7	2,047.9	2.5%

(1) Les ventes au détail des établissements franchisés ne sont pas incluses dans les états consolidés de la Compagnie

(2) Les ventes au détail pour la section commerciale excluent les ventes de services qui sont toutefois incluses dans les ventes au détail totales

Résultats financiers

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

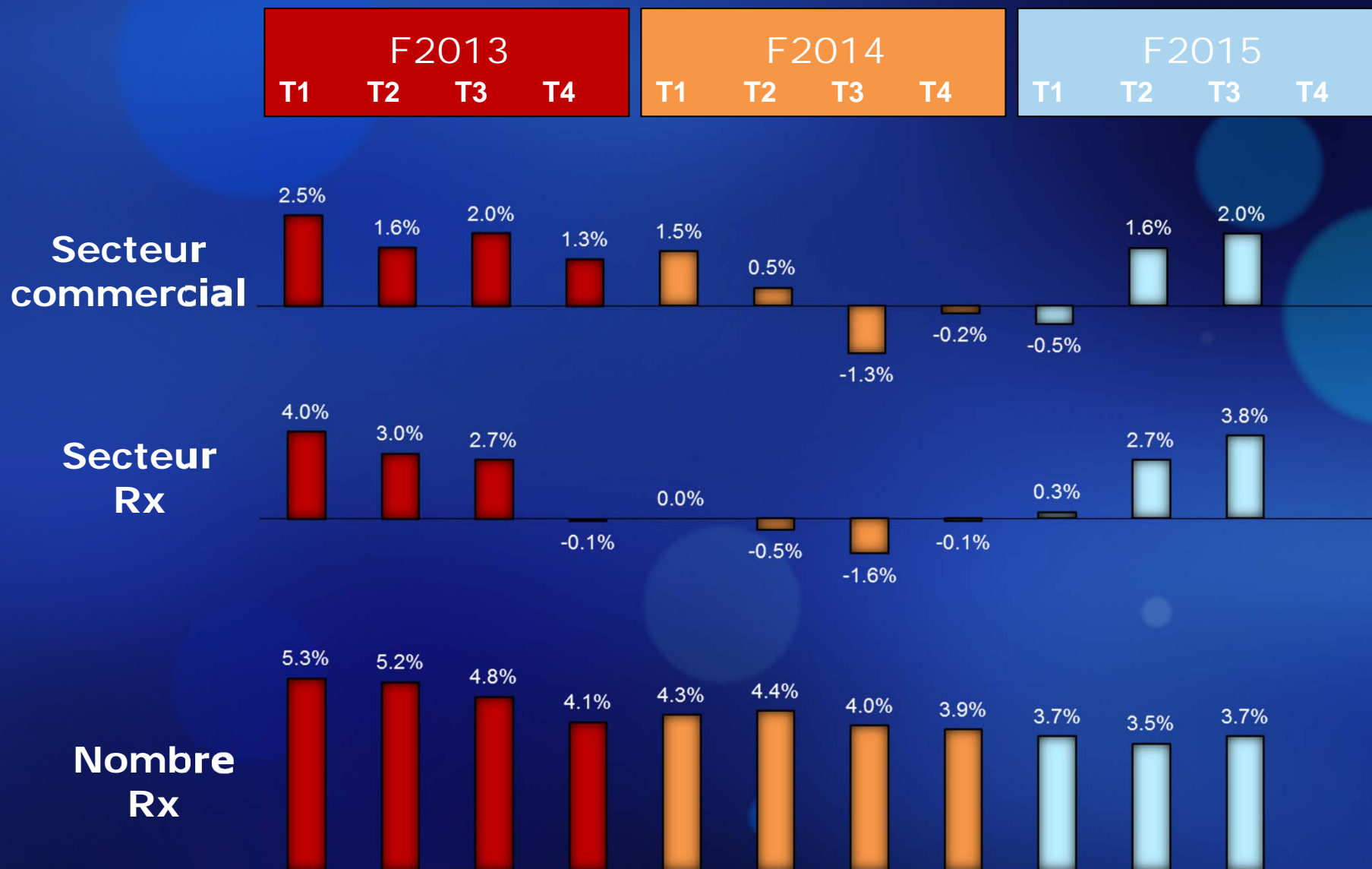
États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 F2015	T3 F2014	Variation	AAD F2015	AAD F2014	Variation
Ventes	666.6	642.3	3.8%	1,891.8	1,843.5	2.6%
Marge brute	89.3	86.0	3.8%	251.6	241.4	4.2%
<i>en % des ventes</i>	13.4%	13.4%	0.01%	13.3%	13.1%	0.20%
Autres produits	70.1	70.2	-0.1%	207.9	204.4	1.7%
Frais généraux et opérationnels	74.6	68.2	9.4%	211.7	198.8	6.5%
<i>en % des produits</i>	10.1%	9.6%	0.55%	10.1%	9.7%	0.37%
Résultat opérationnel avant amortissements	84.8	88.0	-3.6%	247.8	247.0	0.3%
<i>en % des produits</i>	11.5%	12.4%	-0.84%	11.8%	12.1%	-0.26%
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-		-	212.7	
Résultat net	56.0	62.5		163.7	379.3	
Résultat de base par action, en \$	0.30 \$	0.30 \$		0.87 \$	1.79 \$	

Performance du réseau

Croissance ventes au détail comparables



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.



Événements « Super Week-end et Méga Vente »

SUPER WEEKEND 

2 JOURS SEULEMENT
samedi et dimanche
11 et 12 octobre



NEW YORK 

avec  **Jean Coutu**

À GAGNER **20** séjours pour 2 
L'un des Valeur approximative de 2000\$ chacun

SUPER WEEKEND 

2 JOURS SEULEMENT
samedi et dimanche
1^{er} et 2 novembre





 **Jean Coutu**

Entre **Ciel Mer**  **CONCOURS**
et **Club Med** 

À GAGNER **25** VOYAGES POUR 2 
L'UN DES AU CLUB MED DE PUNTA CANA
Valeur approximative de 3750\$ chacun

Activités de franchisage

Initiatives marketing



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- Promotions circulaire, télé & radio
 - Jouviance
 - Votre automne branché (P&G et Microsoft)
 - Lancement Collection GALA Personnelle Cosmétiques



Guide Passion Beauté

Automne 2014



PASSION
AUTOMNE
2014
BEAUTE

OFFRES EXCLUSIVES
NOUVEAUTÉS | TENDANCES

En vigueur du 11 au 24 septembre 2014



Jean Coutu

Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Ouverture de 3
nouvelles
succursales dont
1 relocalisation

Fleurimont, QC



L'Assomption, QC

Activités de franchisage

Faits saillants / développement immobilier



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Rénovation majeure
ou agrandissement de
3 succursales au cours
du dernier trimestre

boulevard Viau, QC



Pierrefonds, QC



Longueuil, QC



Activités de franchisage

« Mon Jean Coutu, ma solution santé »



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

- Trousses d'information distribuées gratuitement aux clients du réseau des pharmacies Jean Coutu
 - 14 500 trousses diabète Québec
 - 14 000 trousses allergies alimentaires



Préoccupé
par les **allergies**
alimentaires ?

Are you
concerned about
food allergy?



Recevez
GRATUITEMENT*
une trousse contre
les allergies

Demandez-la à votre pharmacien.
*Jusqu'à épuisement des stocks.

Get this **free***
allergy kit

Ask your pharmacist for it.
*While quantities last.



Alex Tagliani
porte-parole / spokesperson

Merci à notre commanditaire
Thanks to our sponsor



En association avec
In partnership with



 **Jean Coutu**



Jean Coutu

Mr. André Belzile

- Premier vice-président
Finances et affaires
corporatives



Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés du résultat (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 F2015	T3 F2014	AAD F2015	AAD F2014
Résultat net	56.0	62.5	163.7	379.3
Frais (revenus) financiers, net	-0.1	-1.5	-0.8	-1.8
Impôt sur le résultat	20.8	18.9	60.9	58.1
Gains liés au placement dans Rite Aid	-	-	-	-212.7
Résultat opérationnel	76.7	79.9	223.8	222.9
Amortissements	8.1	8.1	24.0	24.1
Résultat opérationnel avant amortissements	84.8	88.0	247.8	247.0

Situation financière

Faits saillants consolidés



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

États consolidés de la situation financière (non audité, en millions de \$ canadiens)	Au 29/11/2014	Au 1/03/2014
Encaisse	93.5	74.3
Dette (court et long terme)	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur le résultat opérationnel avant amortissements	-	-
Ratio de la dette (court et long terme) sur la capitalisation totale, <i>en %</i>	-	-
Total des capitaux propres	987.2	932.1
Capitaux propres par action, <i>en \$</i>	5.28 \$	4.93 \$
Total de l'actif	1,306.0	1,164.6



- Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 68,7 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2015 comparé à 103,1 M \$ pour la même période lors de l'exercice financier précédent
- Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de -33,0 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2015
 - Acquisitions d'immobilisations corporelles de 26,7 M \$
 - Acquisition d'immobilisations incorporelles de 5,4 M \$
- Flux de trésorerie liés aux activités de financement de -20,9 M \$ au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2015
 - Paiement de 3,7 M \$ pour des rachats d'actions conclus au cours du trimestre précédent
 - Dividendes versés de 18,8 M \$

Résultats financiers

Informations additionnelles



Le Groupe
Jean Coutu
(PJC) inc.

Résultat Pro Doc (non audité, en millions de \$ canadiens)	T3 F2015	T3 F2014	AAD F2015	AAD F2014
Ventes brutes, nettes des éliminations	50.7	47.9	147.1	138.2
ROAA médicaments génériques	23.6	26.6	71.3	66.2
Éliminations inter-secteurs	-1.3	-5.0	-4.2	(8.2)
	22.3	21.6	67.1	58.0
Marge ROAA	44.0%	45.1%	45.6%	42.0%

REVUE DES RÉSULTATS FINANCIERS

TROISIÈME TRIMESTRE F2015

8 janvier 2015



Jean Coutu

